

helbling

Wertvoll durch Innovation



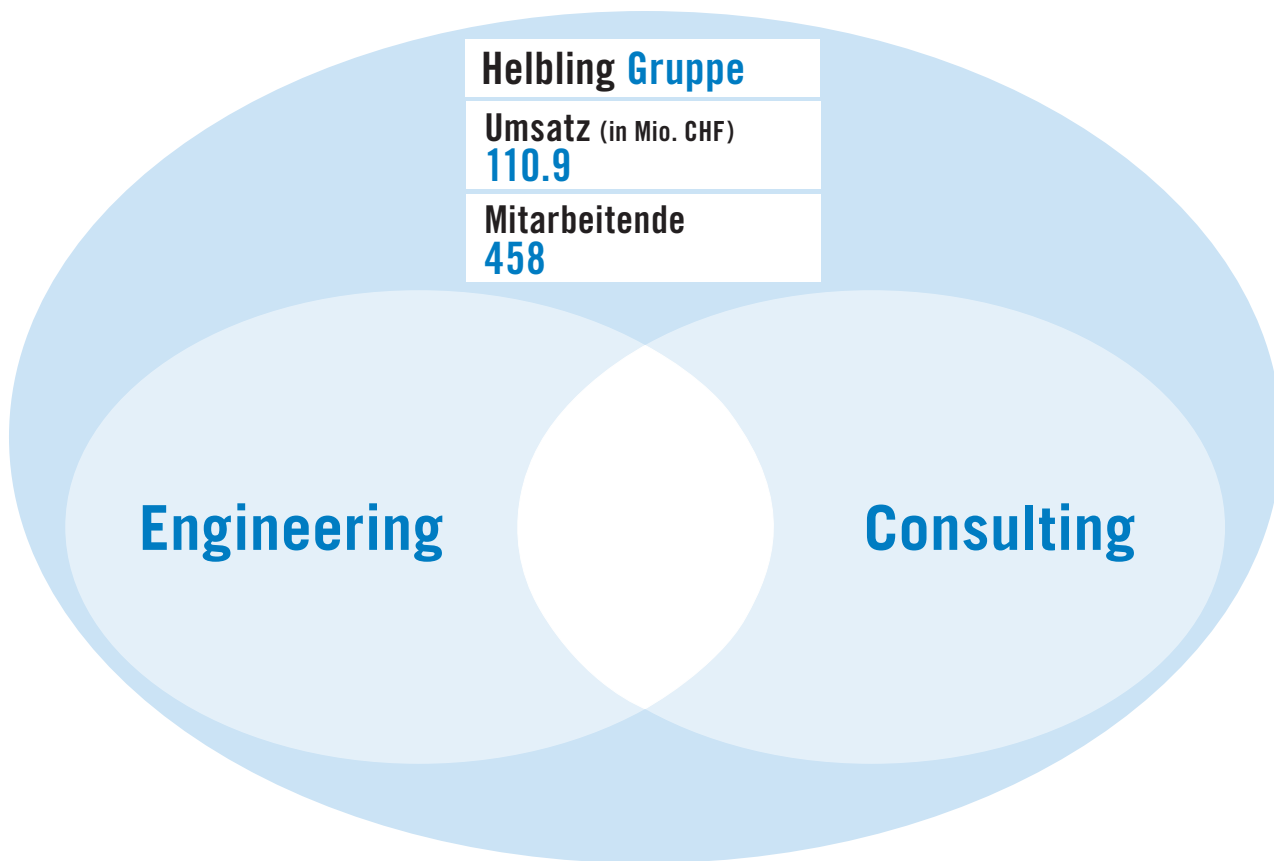
Unternehmensportrait und **Geschäftsbericht 2012**

www.helbling.ch

Technik · Business Advisors · Beratung + Bauplanung · IT Solutions

Aarau · Bern · Wil SG · Zürich · Düsseldorf · München · Stuttgart · Cambridge MA · Shanghai

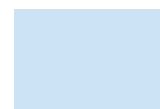
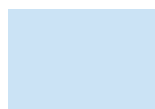
Führend bei der Lösung von **Innovationsvorhaben** und **unternehmerischen Aufgabenstellungen**



Helbling Technik	Helbling Business Advisors	Helbling Beratung + Bauplanung	Helbling IT Solutions
Umsatz (in Mio. CHF) 68.9	Umsatz (in Mio. CHF) 26.7	Umsatz (in Mio. CHF) 9.2	Umsatz (in Mio. CHF) 6.1
Mitarbeitende 305	Mitarbeitende 86	Mitarbeitende 32	Mitarbeitende 14
Standorte Aarau, Bern, Cambridge MA, München, Shanghai, Wil, Zürich	Standorte Zürich, Düsseldorf, München, Stuttgart	Standort Zürich	Standort Zürich

458 Mitarbeitende aus 21 Disziplinen

- Architekten
- Bauingenieure
- Bauphysiker
- Betriebsingenieure
- Betriebswirtschaftler
- Chemiker
- Elektroingenieure
- Informatiker
- Juristen
- Lebensmittelingenieure
- Maschineningenieure
- Mathematiker
- Mikrotechnikingenieure
- Physiker
- Softwareingenieure
- Umweltwissenschaftler
- Verfahreningenieure
- Volkswirtschaftler
- Werkstoffingenieure
- Wirtschaftsinformatiker
- Wirtschaftsingenieure



Helbling – Ein Leader in technologischer Innovation und Business Consulting

Geschätzte Leserinnen und Leser

Die Helbling Gruppe feiert 2013 ihren 50. Geburtstag. 1963 wurde sie von Max J. Helbling als typischer Start-Up für Ingenieurdienstleistungen gegründet. Heute beschäftigt sie als unabhängige partnergeführte Firma in der Schweiz, Deutschland, den USA und China über 450 Mitarbeitende.

Unsere international tätige Helbling Unternehmensgruppe positioniert sich als interdisziplinärer Leistungsverbund, der ein breites Spektrum an Engineering- und Consulting-Kompetenzen unter einem Dach vereint. Unsere Dienstleistungen reichen von Innovation und Produktentwicklung über Management Consulting, Restrukturierung und Turnaround, Mergers & Acquisitions sowie Financial Advisory bis hin zu IT, Immobilien, Energie und Infrastruktur. Die Helbling Gruppe ist im Besitz von 25 geschäftsführenden Partnern, die in vier Unternehmensbereichen erfolgreich ihre unternehmerischen Visionen verwirklichen.

Neben mittelständischen Unternehmen aus den unterschiedlichsten Branchen unterstützen wir auch Divisionen multinationaler Konzerne. Wir helfen unseren Kunden bei der Produktinnovation oder beim Eintritt in neue Märkte genauso wie bei der Senkung der Kosten auf ein international wettbewerbsfähiges Niveau oder bei der Überlebenssicherung in Krisenlagen. Dank der einzigartigen Kombination von technologischem Know-how und Kompetenzen im Business Consulting sind wir dabei als eines von wenigen Beratungsunternehmen im Stande, die an uns herangetragenen Projekte gleichzeitig aus einer fachspezifischen und einer gesamtunternehmerischen Perspektive anzugehen.

Unabhängig davon, ob wir zur Lösung strategischer oder operativer Aufgabenstellungen beigezogen werden, orientiert sich unsere Arbeit stets an demselben Ziel: an der Stärkung der Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden – damit sie werden, was wir uns als Leitmotiv gegeben haben:

Wertvoll durch Innovation.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Reto Müller
Präsident des Verwaltungsrates
Helbling Unternehmensgruppe



Dr. Christian Péclat
CEO
Helbling Unternehmensgruppe



Erfolgreiche Entwicklung im Geschäftsjahr 2012

Die Helbling Unternehmensgruppe blickt auf ein erfreuliches Geschäftsjahr 2012 zurück. Der konsolidierte Umsatz stieg um 3.9 Prozent auf CH 110.9 Mio. (Vorjahr CH 106.7 Mio.) und erreichte damit einen neuen Höchstwert. Den grössten Beitrag an das Wachstum leistete unser Innovations- und Engineering-Bereich. Aber auch unser Geschäft im Business Consulting erzielte ein solides Wachstum. Vor dem Hintergrund des gestiegenen Auftragsvolumens und der von uns positiv eingeschätzten Zukunftsaussichten haben wir unsere Mitarbeiterzahl auf 458 erhöht (Vorjahr 435).

Verbreiterung und Vertiefung der Kundenbasis

Dank der Qualität unserer Dienstleistungen ist es uns auch im vergangenen Jahr gelungen, die Zusammenarbeit mit bestehenden Kunden auszubauen und gleichzeitig neue Kunden hinzuzugewinnen. Eine grosse Zahl von Unternehmen unterstützten wir bei Innovationsprojekten oder bei der schrittweisen Ausschöpfung des Weltmarktes. Ihnen gemeinsam ist das strategische Ziel, durch organisches Wachstum ihre jeweils marktführende Position in ausgewählten Segmenten auszubauen oder aber eine solche zu erlangen. Andere Kunden beauftragten uns damit, Innovationen und dazugehörige Prozesse zu beschleunigen, die Herstellkosten für neue Produktgenerationen markant zu senken oder die Effizienz der operativen Abläufe zu verbessern. Für Unternehmen, die in finanzielle Schieflage geraten waren, führten wir überlebenssichernde Restrukturierungen durch. Parallel dazu entwar-

fen wir für sie tragfähige Strategien und begleiteten deren rasche Umsetzung. Neben zahlreichen Mittelstandsfirmen durften wir 2012 wiederum Divisionen vieler namhafter Grosskonzerne unterstützen. So erhielten wir bedeutende Aufträge von Nestlé (Nespresso und andere Nestlé-Geschäftsbereiche), Gedore, Siegenia-Aubi, den SBB, MAN Truck, Tecan, der Würth-Gruppe, Securitas, LogoMotive, der Arbonia Forster Gruppe, Google, Roche, der Stadt Zürich, Generali, Meyer-Burger, ABB, V-ZUG und von vielen weiteren mehr. Zu unseren Kunden zählten aber auch Unternehmen, die sich noch in der Pionierphase befinden, wie etwa Cephalogics, Elenza, Preciflex und Airlight Energy Manufacturing.

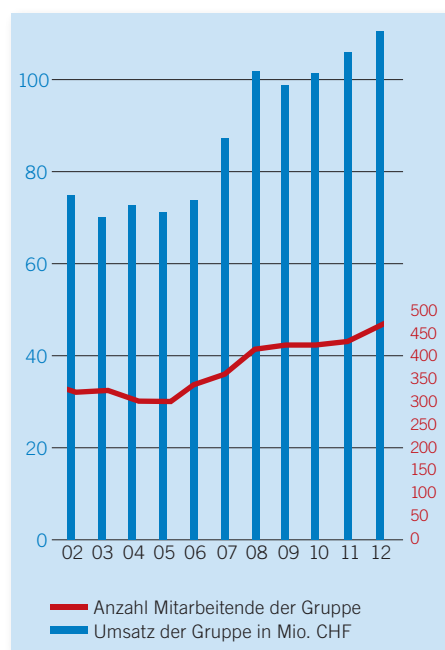
Dass sich die Kunden für eine Zusammenarbeit mit uns entschieden haben, führen wir nicht nur auf unsere Fach- und Branchenkompetenzen sowie auf unsere Erfahrung aus unzähligen Referenzprojekten zurück. Von Bedeutung dürften auch das grosse Engagement unserer Professionals und ihre Fähigkeit gewesen sein, die Projekte aus einem unternehmerischen und je nach Aufgabenstellung interdisziplinären Blickwinkel anzugehen.

Internationale Präsenz

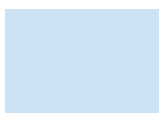
Unsere Auslandsstandorte in Düsseldorf, München, Stuttgart, Cambridge MA und Shanghai erfreuten sich auch im Berichtsjahr einer grossen Nachfrage und trugen damit dazu bei, unsere internationale Wettbewerbsfähigkeit weiter zu stärken. Besonders stark gewachsen ist die Helbling Technik mit ihren Innovations-

und Produktentwicklungsprojekten. Der Anteil des Auslandsumsatzes am Gesamtumsatz beträgt mittlerweile 34 Prozent.

In der Internationalität vieler unserer Projekte erkennen wir einen wichtigen Grund, warum sich talentierte Absolventen und erfahrene Professionals für eine Karriere bei uns entscheiden. Etwas Zweites kommt hinzu: Bei Helbling werden sie Teil eines Teams, das in seiner disziplinären Vielfalt einzigartig ist. Um ihnen attraktive Entwicklungsperspektiven zu bieten und gleichzeitig unser Know-how zu erweitern, investierten wir auch 2012 in die Weiterbildung unserer Mitarbeitenden. Daneben haben wir im Bewusstsein unserer gesellschaftlichen Verantwortung erneut zahlreiche Lehr- und Praktikumsstellen besetzt.



Reto Müller, Partner
Dr. oec. HSG
Präsident des Verwaltungsrates
Helbling Unternehmensgruppe



Marcel Fäh, Partner
lic. oec. publ.
CFO Helbling Unternehmensgruppe
Verwaltungsrat



Christian Péclat, Partner
Dr. sc. tech. EPFL
CEO Helbling Unternehmensgruppe
Verwaltungsrat

Gesunde Finanzlage

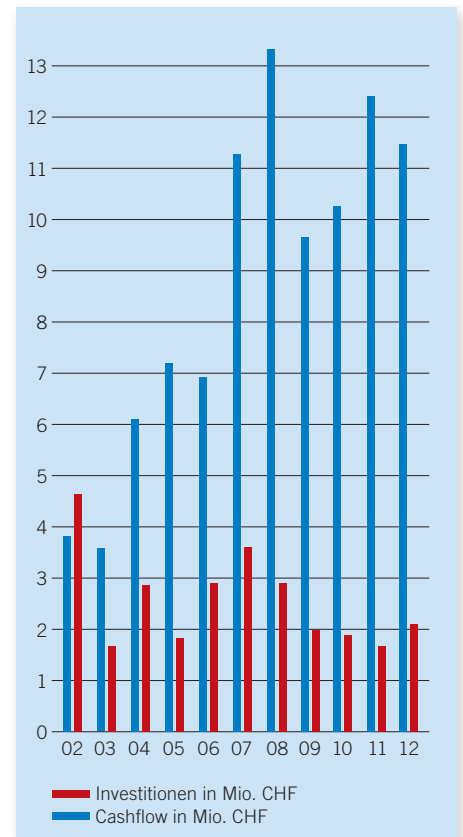
Der gute Geschäftsgang hat es uns ermöglicht, die hohe Eigenkapitalquote von rund 60 Prozent zu halten und einen sehr gesunden Ertrag zu erzielen. So betrug der betriebliche Cashflow 2012 CHF 11.4 Mio. (Vorjahr CHF 12.4 Mio.). Unsere beträchtlichen Nettofinanzaktiva versetzen uns in die Lage, unser strategisches Ziel einer stabilen Entwicklung in völliger Unabhängigkeit konsequent weiter zu verfolgen. In ihrem Rating privat gehaltener Mittelstandsfirmen verleihen uns die Banken seit Jahren den Spitzenwert. Um unsere zukünftigen Wachstumsziele realisieren zu können, haben wir auch im abgelaufenen Geschäftsjahr in den Ausbau unserer Standorte und in die Weiterentwicklung unserer Infrastruktur investiert. Für die Finanzierung der Investitionen sowie der Neu- und Weiterentwicklung der Dienstleistungen konnten wir wiederum vollständig auf eigene Mittel zurückgreifen.

Dienstleistungen von strategischer Bedeutung

Die Breite unseres Kompetenzspektrums als Engineering- und Beratungsunternehmen eröffnet uns auf den Weltmärkten ein weites Feld an Chancen: Unternehmen

aus Hochkostenländern können wir dabei unterstützen, mit wettbewerbsüberlegenen Innovationen ihre Arbeitsplätze und ihre Ertragskraft zu erhalten. Das gilt für Firmen aus Deutschland und spezifisch auch für Unternehmen aus der Schweiz, welche sich mit der zusätzlichen Herausforderung der Frankenstärke konfrontiert sehen. Ein grosses Potenzial bieten uns daneben marktführende Unternehmen, die ihre F&E-Aufwendungen erhöhen, um ihre Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und ihre Marktstellung auszubauen. Bei der Produktinnovation und -entwicklung können sie von der Ideenfindung bis zur Markteinführung auf unser Know-how zurückgreifen. Ein wichtiges Geschäftsfeld stellen schliesslich jene Firmen dar, die in finanzielle Schwierigkeiten geraten sind und einer Restrukturierung bedürfen. Wir können ihnen helfen, zu einer profitablen Umsatzentwicklung zurückzufinden.

Im Namen aller unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter danken wir unseren Kunden und Geschäftspartnern herzlich für das uns geschenkte Vertrauen und freuen uns auf die Fortsetzung der erfolgreichen und stets interessanten Zusammenarbeit.



Unsere Werte

Mitarbeitende machen Märkte

Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreatives Unternehmertum.

Kunden bewerten die Qualität unserer Arbeit

Als professioneller, vertrauenswürdiger Partner liefern wir Ergebnisse, die unsere Kunden weiterbringen.

Wir sind unabhängig und gestalten unsere Zukunft eigenständig

Die Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz von geschäftsführenden Partnern und Mitarbeitenden, die als Unternehmer denken und handeln.

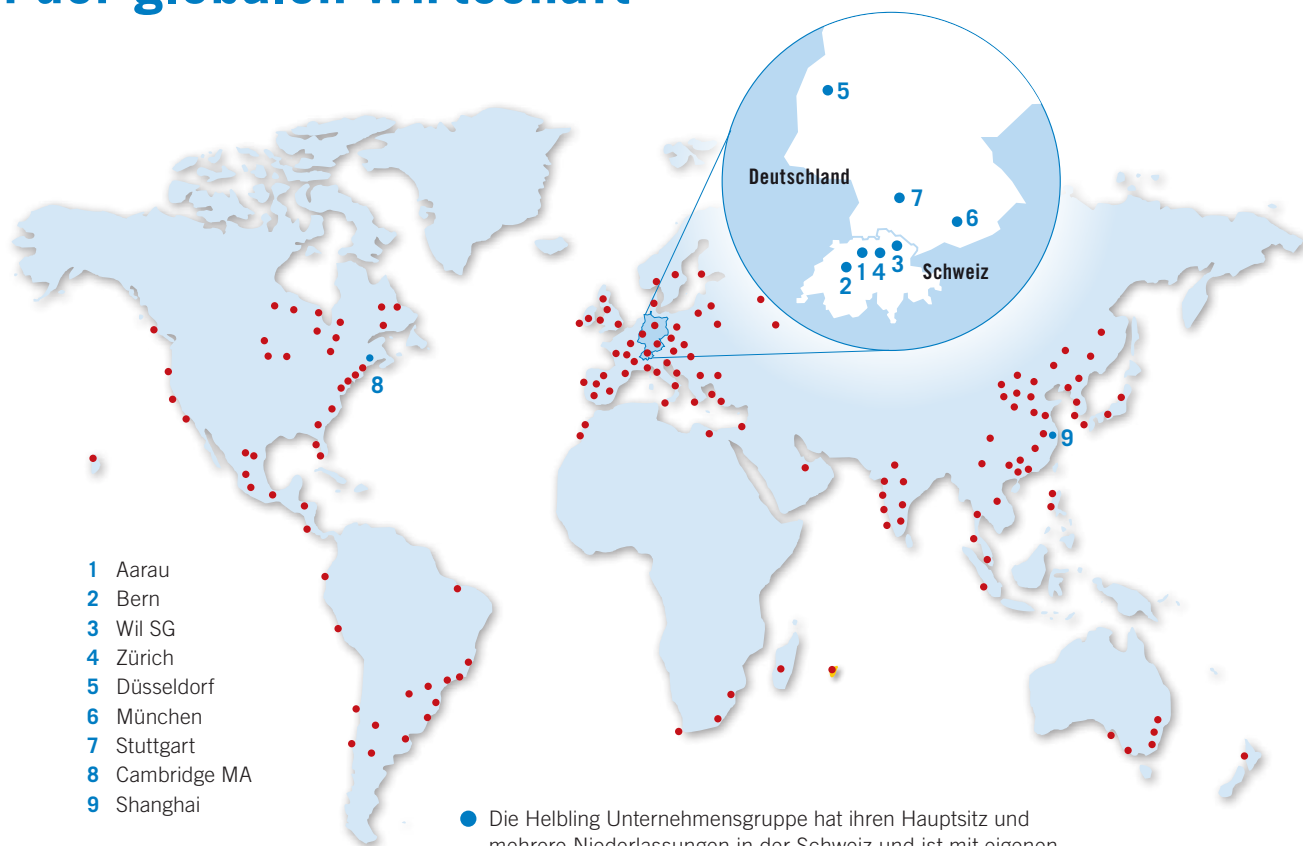
Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Gruppenleitung



Stefan Huber, Partner
lic. oec. HSG
Mitglied der Gruppenleitung



Helbling – Erfahrungsspektrum in der globalen Wirtschaft



- 1 Aarau
- 2 Bern
- 3 Wil SG
- 4 Zürich
- 5 Düsseldorf
- 6 München
- 7 Stuttgart
- 8 Cambridge MA
- 9 Shanghai

● Die Helbling Unternehmensgruppe hat ihren Hauptsitz und mehrere Niederlassungen in der Schweiz und ist mit eigenen Gesellschaften in Deutschland, den USA und China vertreten.

● Die Helbling Unternehmensgruppe verfügt über Projekterfahrung auf allen Kontinenten.

Unsere Kunden vertreten führende Stellungen in den Branchen:

- | | | | |
|-----------------------------|---------------------------------|---|---------------------------|
| ■ Anlagenbau | ■ Engineering | ■ Krankenhäuser | ■ Pharma |
| ■ Apparatebau | ■ Fahrzeugbau | ■ Kunststoff | ■ Präzisionsinstrumente |
| ■ Automation und Robotik | ■ Finanzdienstleistungen | ■ Luftfahrt | ■ Sicherheitstechnik |
| ■ Automobil | ■ Forschung und Lehre | ■ Nahrungsmittel | ■ Software |
| ■ Automobilzulieferer | ■ Gebäudetechnik | ■ Maschinenbau | ■ Telekommunikation |
| ■ Banken und Versicherungen | ■ Gesundheitswesen | ■ Medizintechnik | ■ Textil und Bekleidung |
| ■ Bau | ■ Grosshandel | ■ Mikrotechnik | ■ Transport und Logistik |
| ■ Biotechnologie | ■ Hausgeräte | ■ Nationaler und internationaler Handel | ■ Uhren |
| ■ Chemie | ■ Heime | ■ Öffentliche Hand | ■ Umwelttechnologien |
| ■ Detailhandel | ■ Industrieelektronik | ■ Öffentlich-rechtliche Unternehmen | ■ Weltraumfahrt |
| ■ Druckindustrie | ■ Informations-Technologie (IT) | ■ Papierherstellung | ■ Werkzeug- und Formenbau |
| ■ Elektroindustrie | ■ Instrumentenbau | | ■ Wohnen im Alter |
| ■ Energiewirtschaft | ■ Konsum-Elektronik | | |

Unser Fokus

- Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund
- Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung
- Mittelständische Unternehmen/ Organisationen und Konzerndivisionen
- Branchen-Know-how
- Umsetzung und Resultaterreichung
- Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung



Der erste umgebaute Doppelstock-Pendelzug DPZ+ der S-Bahn Zürich auf Probefahrt im Juni 2012
(Quelle: SBB, Y. Marclay)

Helbling Technik Schweiz

269 Mitarbeitende

CHF 63.7 Mio. Umsatz

Helbling Technik Schweiz konnte ihren Wachstumskurs auch im Jahr 2012 fortsetzen. Die Grundlage dafür bildeten einmal mehr unsere langjährigen, partnerschaftlichen Kundenbeziehungen. Ihre kontinuierliche Vertiefung macht den Kern unserer Strategie aus. Wir positionieren uns als unabhängiger Entwicklungspartner (Independent R&D Contractor), der für seine Kunden Innovationslösungen entwickelt, die ihnen auf den Weltmärkten Wettbewerbsvorteile verschaffen. Darüber hinaus unterstützen wir sie bei der Evaluation von Produktionspartnern und Teillieferanten. Dadurch können wir von der

Produktentwicklung bis zur Serienfertigung optimale Preis-/Leistungsverhältnisse generieren.

Zum Wesen unserer auf gegenseitigem Vertrauen beruhenden Partnerschaften gehört auch, dass wir unseren Kunden den Zugang zu umfassenden Innovationsnetzwerken eröffnen. Sie setzen sich zusammen aus Forschungsinstituten, Universitäten und Hochschulen, Industrial Designern, Prototyping-Spezialisten und Produktionspartnern. Im Vergleich zu eher zentralisierten und geschlossenen Strukturen erzeugen solche eingespielten Netzwerke eine deutlich höhere Dynamik bei der Innovation. So sind unsere Kunden in der Lage, innovative Produkte nicht nur schneller zu entwickeln, sondern vor allem auch in höherer Qualität.

Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Geschäftsleiter Helbling Technik



Tom Russi, Partner
Dr. dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



Peter Jermann, Partner
dipl. Ing. EPFL
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



Ihr Partner für Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation

Fachliche Schwerpunkte

- Technologie- und Produktinnovation
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Software Engineering
- Berechnung und Simulation
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Elektronik- und Firmware
- Mikrotechnik und Mikrosystemtechnik
- Mechatronik
- Automation und Robotik
- Messtechnik
- Sensorik
- Optik
- Signal- und Bildverarbeitung
- Eco Design

Branchen

- Haus- und Bürogeräte
- Transportation
- Energieerzeugung
- Clean Tech
- Medizintechnik
- Diagnostik und Laborsysteme
- Automatisierung und Maschinen
- Dienstleistungsbranche
- Geräte und Werkzeuge

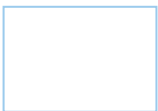
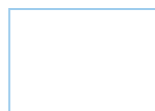
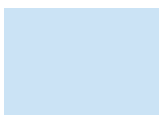
Standorte in der Schweiz

Aarau, Bern, Wil SG, Zürich

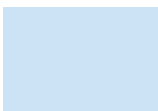
Innovation, together we do it



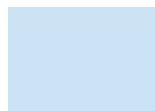
Entwicklung von «U», der neuen Kaffeemaschine von Nestlé Nespresso S.A. (Copyright Nestlé Nespresso S.A.)



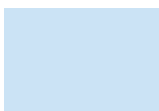
Béat Stulz, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Geschäftsleitung
Bern



Urban Schnell, Partner
dipl. Ing. EPFL, Dr. ès. sc. tech.
Mitglied der Geschäftsleitung
Bern



Franz von Niederhäusern, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Zürich



Hans Tischhauser, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Geschäftsleitung
Wil SG





Transport eines Schiffsentladers (RTA Alesa, Big Lift)

Das Innovationszentrum Transportation und Simulation in Aarau mit 38 Mitarbeitenden entwickelte sich im abgelaufenen Geschäftsjahr profitabel weiter. Es erbrachte für international tätige Unternehmen vor allem aus der Schweiz, Deutschland und China Dienstleistungen für Entwicklung, Konstruktion und numerische Simulation. Die Projekte reichten von Strukturanalysen und dynamischen Simulationen über Strömungsberechnungen, Thermoanalysen, Falltest- und Mehrkörper-Simulationen bis hin zu Crash-Analysen. Einen Schwerpunkt bildeten wiederum Entwicklungsprojekte für Unternehmen aus den Branchen Transport und Verkehr, vor allem für Betreiber und Hersteller von Schienenfahrzeugen und Anbieter zugehöriger Komponenten.



Hilfsbetriebeumrichter BORDLINE M80 für Doppelstocktriebzüge (ABB Schweiz)

Unser zweites Zentrum in Aarau für Software Engineering & IT mit 26 Mitarbeitenden

konnte 2012 sowohl die Anzahl geleisteter Stunden als auch das Geschäftsvolumen gewinnbringend erhöhen. Für Kunden aus unterschiedlichen Zweigen der herstellenden Industrie sowie aus der Sicherheitsbranche, der Medizintechnik, dem Finanzdienstleistungssektor und der öffentlichen Hand entwickelten wir eine Vielzahl spezifischer Software-Anwendungen. Die Grundlage für den Projekterfolg bildeten jeweils das flexible Eingehen auf die spezifischen Kundenbedürfnisse und der Einsatz von aktuellsten Technologien und Methoden. Dazu zählten mobile und verteilte Anwendungen (Network of Things), Cloud Computing, Rich Internet Applications und agile Entwicklungsmethoden. Um solchen Mehrwert auch in Zukunft erbringen zu können, haben wir erneut in die Weiterbildung unserer Professionals sowie in neue Software-Tools, Methoden und IT-Infrastrukturen investiert.



Zugriff auf wichtige Daten überall und zu jeder Zeit

Daniel Jutzi
dipl. Ing. FH, MBA FH
Teamleiter
Aarau



Andreas Suter, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau



Andreas Schneider
dipl. Ing. HTL
Teamleiter
Aarau



Harald Zurheide, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau



Friedhelm Altpeter
dipl. Ing. EPFL, Dr. sc. tech.
Teamleiter
Aarau



Benno Steiner
dipl. Ing. FH, MAS BA
Teamleiter
Aarau



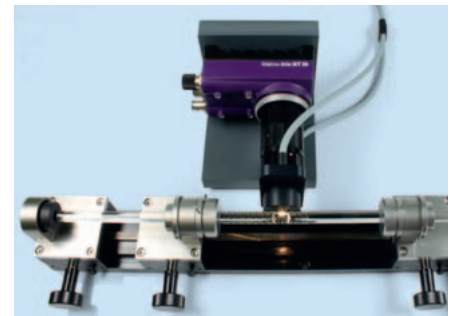


Die erste mechanisch-fluidische Hybriduhr

Die zwei Innovationszentren am Standort Bern mit 70 Mitarbeitenden sind auch im vergangenen Jahr profitabel gewachsen. Es ist ihnen gelungen, ihre langfristigen Entwicklungspartnerschaften mit weltweit führenden Unternehmen und Start-Up-Firmen aus der Schweiz, Deutschland, den USA und Australien weiter zu vertiefen. Ein Grossteil dieser Unternehmen ist in den Branchen Haushaltgeräte/Konsumgüter mit sehr grossen Stückzahlen und in der Medizintechnik tätig. In vielen strategisch bedeutenden Innovationsprojekten zählten unsere Kunden weiterhin auf unsere Kompetenzen in der Kunststoff-

technik, im kompletten Gerätebau mit Mechanik, Elektronik und Software, in der Mikrotechnik (z.B. für Mikroaktuatoren) sowie in der Optik/Sensorik. Im Auftrag von Unternehmen aus der Medizintechnik entwickelten wir erneut hochinnovative Technologien und Produkte. Dazu zählten beispielsweise implantierbare Hörgeräte, Messtechniken für die Diagnostik sowie Lösungen für die Augenheilkunde, die in einem fakultätsübergreifenden Zusammenspiel von Optik, Mikrotechnik, Elektronik, Firmware/Software, Bildauswertung und Prozessentwicklung gründeten.

Auch 2012 haben wir in die Infrastruktur unseres Zentrums investiert: in moderne Arbeitsplätze, Labors und Testgeräte für die Erprobung und Optimierung von Laboraufbauten, Funktionsmustern und Prototypen. Dank solchen Investitionen sind wir im Stande, die Aufgaben in der Technologie und Produktentwicklung von der Idee bis zur Marktreife effizient und auf höchstem Qualitätsniveau zu lösen. Ferner haben wir erfolgreich mit dem Aufbau einer neuen Dienstleistung im Bereich Materialwissenschaften begonnen.



Optische in-line Qualitätsprüfung in der Produktion eines Implantats



Vibro-taktile Stimulator zur Anwendung der Coordinated Reset® Therapie an Schmerzpatienten



Emmanuel Gremion, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Bern



Julian Yeandel
Msc. El. & SW, PhD
Teamleiter
Bern



Jean-Noël Fehr
dipl. Ing. EPFL
Teamleiter
Bern



Stefan Troller
dipl. Ing. EPFL
Teamleiter
Bern



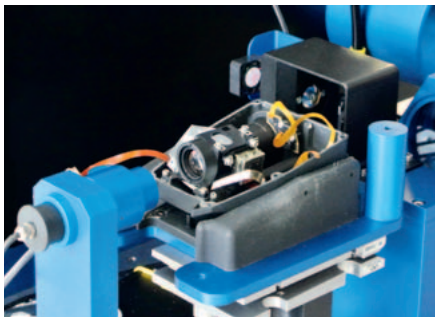
Rainer Maisch
lic. oec. publ.
Teamleiter
Bern



Niklaus Schneeberger
dipl. Phys. ETH, Dr. sc. nat.
Teamleiter
Bern



Spinner für einen Laborautomaten



Prüfmittel für Vermessungsinstrumente



Näh- und Stickmaschine B 780 von Bernina



Melody 3 Kaffeemaschine von Nestlé

Das Innovationszentrum in Wil SG mit 84 Mitarbeitenden ist im Berichtsjahr erfolgreich weitergewachsen. Diese erfreuliche Entwicklung verdanken wir zahlreichen Entwicklungsprojekten insbesondere für Kunden, mit denen uns langfristige Innovationspartnerschaften verbinden. Die Mehrheit von ihnen ist in den Branchen Hausgeräte, Laborgerätebau, Elektrowerkzeuge, Elektrogeräte, Medizintechnik, Diagnostik und Präzisionsinstrumente zu Hause. In nicht wenigen Projekten haben wir zur Lösung der Entwicklungsaufgaben interdisziplinäre Teams gebildet, in denen Spezialisten für Mechanik, Elektronik und Software zusammenarbeiteten. Um die hohen Erwartungen der Kunden an die Innovativität unserer Lösungen erfüllen zu können, war jeweils ein ganzheitliches Vorgehen erforderlich. Es umfasste neben der systematischen Ideengenerierung auch die Verifizierung der Konzepte sowie Machbarkeitsstudien und Prototypentests.

Auch das Representative Office in Shanghai, das unter der Leitung von Helbling Technik Wil steht, hat ein erfolgreiches Jahr hinter sich. Neben der Industrialisierung von Produkten westlicher Auftraggeber bei der Fertigung in China führt es auch Entwicklungsprojekte für diverse Kunden durch.

Jean-Daniel Sieber, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Wil SG



Christian Gärtner
dipl. Ing. TU
Teamleiter
Wil SG



Martin Federer
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Wil SG



Markus Zbinden
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG



Michael Weibel
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG



Ralph Kugler
dipl. Ing. ETH
Business Unit Leiter
Wil SG



Das Innovationszentrum in Zürich mit 52 Mitarbeitenden blickt auf ein profitables Wachstumjahr zurück. Es war geprägt von Innovations- und Entwicklungsprojekten für Unternehmen aus verschiedenen Segmenten des Geräte-, Maschinen- und Anlagenbaus, der Energiebranche sowie der Lebensmittel-, Pharma- und Diagnostikbranche. Für diese Projekte stellten wir je nach Aufgabenstellung spezialisierte Teams zusammen, die Kompetenzen in Mechanik, Elektronik, Mechatronik, Automatisierung und im Bereich Testsysteme

vereinten. Darüber hinaus unterstützten wir unsere Kunden beim Rapid Prototyping, der Herstellung von Funktionsmustern, der Fertigung und Montage von Prototypen sowie bei der Durchführung von Tests. Die Aufträge unseres Teams für Innovationsmanagement hatten neben der Generierung von neuen Ideen auch die Senkung der Produktkosten und die Produktstrukturierung zum Ziel, wobei wir uns auf unser umfassendes Know-how für den Maschinen-, Anlagen- und Gerätebau stützen konnten.



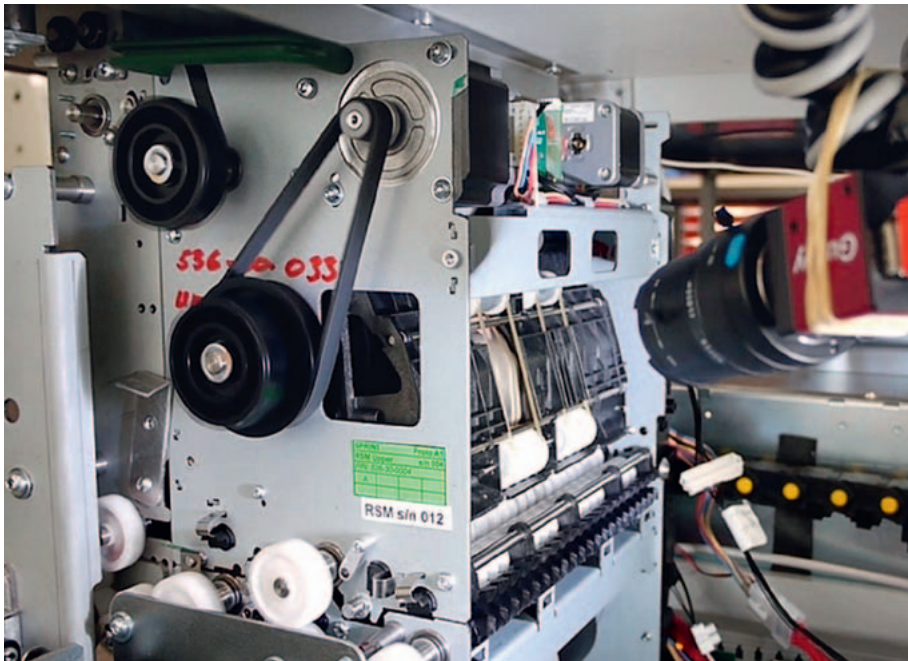
Betongussmaschine für die Tragstrukturen von CSP-Solarsystemen



Feststellanlagen-Zentrale für Türen (Brandschutz)



High Speed Mess- und Sortiersystem für Getreidekörner



Mechatronisches Speichermodul eines Cash-Recyclers für Banknoten



Guido Brunecker, Partner
dipl. Ing. ETH
Teamleiter
Zürich



Thomas Hodel
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Zürich



Andreas Portmann
dipl. Tech. HF
Teamleiter
Zürich



Ueli Schläpfer
dipl. Ing. EPFL
Teamleiter
Zürich



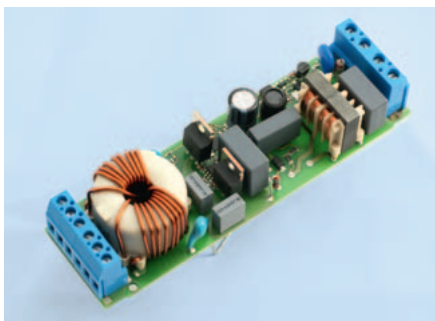
Christian Lobeto
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Zürich

Helbling Technik Deutschland

28 Mitarbeitende

CHF 3.7 Mio. Umsatz

Helbling Technik Deutschland konnte ihre langjährigen Kundenbeziehungen 2012 weiter ausbauen. So wurden wir von verschiedenen Unternehmen aus unseren Schlüsselbranchen erneut mit anspruchsvollen Entwicklungsaufgaben beauftragt. Sie verband das Ziel, durch eine forcierte Innovationstätigkeit die Marktposition zu stärken und Fertigungskosten zu reduzieren. Eine gestiegene Nachfrage nach unseren Dienstleistungen verzeichneten wir bei Unternehmen aus sicherheitsrelevanten Branchen wie der Automobil- und der Medizintechnik sowie aus dem Bereich Haushaltgeräte. In allen Projekten konnten sich unsere Teams für Embedded Systeme, Leistungselektronik und Konsumelektronik auf eine moderne Infrastruktur



Vorschaltgerät für Beleuchtungsanwendungen

und leistungsfähige Tools stützen, in die wir auch im vergangenen Jahr investierten. Damit sind wir weiterhin in der Lage, zeitnah kundenspezifische Lösungen zu entwickeln und zu industrialisieren, die sowohl hinsichtlich der Funktion und Performance wie auch der Kosten und Qualität überzeugen.

Fachliche Schwerpunkte

- Embedded Software
- Elektronik und Leistungselektronik
- Konzepterstellung
- Produktinnovation
- Eco Design

Branchen

- Haus- und Bürogeräte
- Medizintechnik
- Automobilindustrie

Standort in Deutschland

München

Helbling Precision Engineering Inc. USA

8 Mitarbeitende

CHF 1.5 Mio. Umsatz

Helbling Precision Engineering mit Sitz in Cambridge MA entwickelte sich im Berichtsjahr erfreulich weiter. Das betrifft nicht nur das Geschäftsvolumen, sondern auch die Erweiterung des Dienstleistungsspektrums in der Medizintechnik, vor allem im Bereich komplexer elektromechanischer und optischer Systeme. Neben der Vertiefung bestehender Kundenbeziehungen ist es uns gelungen, in den Segmenten Delivery Devices und Labor-

instrumente neue Kunden dazuzugewinnen und sehr anspruchsvolle Projekte in enger Zusammenarbeit mit Helbling Technik Bern abzuwickeln. Die Grösse des amerikanischen Medizintechnik- und Pharmamarktes bietet ein enormes Potenzial für unsere Engineering-Dienstleistungen. Vor diesem Hintergrund verfolgen wir das Ziel, anspruchsvollste Innovationsaufträge sowohl von den F&E-Abteilungen führender US-Konzerne wie auch von solide finanzierten Start-Up-Unternehmen zu gewinnen.

Fachliche Schwerpunkte

- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Usability Engineering
- Mechanik, Elektronik und Software
- Design Verifikation
- Kunststofftechnik
- Mikrotechnik

Branchen

- Medizintechnik
- Diagnostik und Laborsysteme
- Pharmaindustrie

Standort in den USA

Cambridge MA

Martin Eisenmann
dipl. Ing. TU
Geschäftsführer
Deutschland



Lutz Beckmann
dipl. Ing.
Teamleiter
München



Michael Isermann
dipl. Ing.
Teamleiter
München



Stefan Fiedler
dipl. Ing. Dr. tech.
Teamleiter
München



Michel Brühwiler
dipl. Ing. FH, MBA
Managing Director
USA



Helbling IT Solutions

Enabling Innovation with Information Technology

Helbling IT Solutions

14 Mitarbeitende

CHF 6.1 Mio. Umsatz

Helbling IT Solutions gehört zu den führenden Dienstleistern auf dem Gebiet des Product-Lifecycle-Managements (PLM). Dieses ermöglicht die funktionsübergreifende Zusammenarbeit bei der Produktentwicklung. Im Berichtsjahr konnten wir zahlreiche mittelständische Unternehmen und Konzerne bei der Gestaltung und Implementierung von entsprechenden Lösungen unterstützen.

Weiter an Bedeutung gewann auch die Verwaltung produktspezifischer Informationen, des firmeninternen Know-hows und der zu dokumentierenden «Intellectual Property». Die Möglichkeit, jederzeit und von überall her auf sämtliche Informationen zugreifen zu können, ist für viele

Firmen zu einem entscheidenden Erfolgsfaktor geworden.

Mit der neuen Softwareproduktgeneration ENOVIA V6 unseres Partners Dassault Systèmes konnten namhafte Kunden für Projekte gewonnen werden. Helbling IT Solutions nimmt damit eine führende Rolle bei der Implementation dieser State-of-the-Art CAx/PLM-Lösung im deutschsprachigen Raum ein.



Landis+Gyr – Smart Meters für Energieversorger in Europa und weltweit

Ihr Partner für integrierte Informatiklösungen im Innovationsbereich

- Konzeption und Realisierung von Innovationsprozessen mittels Informationstechnologien

Beratung

- IT-Lösungskonzepte, Prozessoptimierungen, Effizienzsteigerungen und Kostensenkungen im Innovationsbereich
- Product Lifecycle Management (PLM)

Projektmanagement

- Gesamtleitung und Coaching von IT-Projekten und Implementierungen

Implementierungs- und Betriebsunterstützung

- Produktdaten-Management-Systeme (PDM, VPM)
- CAx-Systeme (CAD, CAE, CAM)
- Lösungsimplementationen (CATIA, SmarTeam, ENOVIA, SIMULIA, DELMIA, 3DVIA)
- Basis- und firmenspezifische Methodikschulungen
- Support (Hotline, On-Site)

Standort

Zürich



Neues Dusch-WC Geberit AquaClean in Kombination mit einem Geberit Monolith Sanitärmodul (Glasfarbe Umbra)



Geberit Vorwandinstallation mit GIS



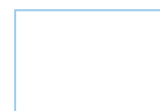
Janos Barko, Partner
dipl. Ing. TS
Geschäftsleiter
Helbling IT Solutions



Karlheinz Ribar
Stellvertretender
Geschäftsleiter



Michael List
dipl. Ing. ETH
Senior Consultant PLM
Mitglied des
Führungskreises



Dieter Böhm, Partner
dipl. Mathematiker
Geschäftsführer
Helbling Management Consulting
Deutschland



Helbling Business Advisors



Audi: Beratung durch Helbling Business Advisors

Helbling Business Advisors

86 Mitarbeitende

CHF 26.7 Mio. Umsatz

Die Herausforderungen, mit denen sich Unternehmen nicht nur national, sondern auch international konfrontiert sehen, nehmen laufend zu. Dazu gehören ein steigender Innovations- und Kostendruck im globalen Wettbewerb genauso wie die Notwendigkeit einer permanenten Optimierung der Wertschöpfungs- und Portfoliostruktur bei gleichzeitiger Erschliessung der Potenziale in den «Emerging Countries». Hinzu kommt ein schwieriger werdendes Umfeld für Projekt- und Unternehmensfinanzierungen. Vor dem Hintergrund dieser Herausforderungen, die am besten mit einem interdisziplinären Ansatz zu be-

wältigen sind, haben wir uns entschieden, die Dienstleistungen der Helbling Management Consulting und der Helbling Corporate Finance unter dem Dach «Helbling Business Advisors» zusammenzufassen. Dieser neu formierte Unternehmensbereich bescherte uns im abgelaufenen Geschäftsjahr sowohl in der Schweiz als auch in Deutschland eine Vielzahl anspruchsvoller Projekte in allen unseren Tätigkeitsfeldern.

Für zahlreiche Mittelstandsunternehmen, aber auch für Konzerne und deren Divisionen, entwickelten wir Unternehmensstrategien, welche die Verbesserung der Marktstellung zum Ziel hatten.

Daneben unterstützten wir zahlreiche Kunden bei der Erschliessung von neuen Marktsegmenten. Zur Beschleunigung des organischen Wachstums, aber auch um künftige Umsatzlücken zu schliessen und die Ertragskraft zu verbessern, beauftragte uns ausserdem eine Reihe von Firmen aus den unterschiedlichsten Branchen mit Innovationsberatungsmandaten.

Im Vordergrund vieler Operations-Projekte stand die Optimierung des globalen Netzes (global footprint) von Engineering-, Fabrikations- und Logistikstandorten. Ergänzt wurde sie durch Kostensenkungsprogramme zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit. Diese umfassten den Auf- und Ausbau gruppenweiter Beschaffungsorganisationen, aber auch «Competitive Sourcing»-Projekte zur Reduktion der Materialkosten. Unsere Dienstleistung «Risk Management» konnten wir erfolgreich weiterentwickeln. So unterstützten wir Grosskonzerne bei der Verbesserung des Managements von Lieferantenrisiken. Eine Weiterentwicklung erfuhren auch unsere Kompetenzen in der Neugestaltung von Finanzierungen (Financial Advisory) bei mittelständischen und grossen Unternehmen.

Die Unterstützung von Unternehmen in Krisensituationen war auch im Berichtsjahr ein zentrales Geschäftsfeld der Helbling Business Advisors. Um komplexe Turn-aroundprojekte erfolgreich durchführen zu können, bedarf es Expertisen in den unterschiedlichsten Fachgebieten. Zu diesem Know-how gehört auch die Vertrautheit mit international unterschiedlichen Sanierungs- und Konkursgesetzgebungen.

Stefan Huber, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Helbling Business Advisors



Michael R. Weindl
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Ralph M. Bush, Partner
lic. oec. HSG
Vorsitzender der Partnerversammlung
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Thomas Bertschinger, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Schweiz



Together we realize value

Dienstleistungsspektrum der Helbling Business Advisors

Strategy Development

- Strategieentwicklung
- Organisationsentwicklung
- Marketing & Vertrieb
- Post Merger Integration
- Commercial Due Diligence
- Performance Management
- Shared Services

Operational Excellence

- Supply Chain Management
- Material- & Produktkosten
- Produktion
- Ertragssteigerung
- Geschäftsprozesse
- After-Sales-Service
- Change Management

Restructuring

- Strategische und operative Analysen
- Turnaround-Konzept
- Prüfung Sanierungsfähigkeit und -würdigkeit
- Ertragsorientierte Restrukturierung
- Liquiditätsoptimierung
- Kapitaleinsatzoptimierung
- Bilanzsanierung
- Sanierungsmanagement
- Massnahmenumsetzung und -controlling

Dieses Wissen ermöglicht uns, Unternehmen u.a. auch während eines gerichtlichen Verfahrens kompetent zu begleiten. Je nach Aufgabenstellung können unsere Teams ausserdem auf das weite Kompetenzfeld der gesamten Helbling Gruppe zurückgreifen. Unsere Fähigkeit, neben der Entwicklung von tragfähigen strategischen und finanziellen Konzepten auch

deren konsequente Umsetzung sicherzustellen, erachten wir als zentralen Erfolgsfaktor gerade in Krisensituationen.

Auch im vergangenen Jahr konnten wir zahlreiche M&A-Transaktionen erfolgreich zum Abschluss bringen. Die Mehrheit der von uns betreuten M&A-Transaktionen war grenzüberschreitend. Die von uns und unseren Partnern von CFI (Corporate Finance International) bearbeiteten Märkte decken einen grossen Teil der weltweiten Industrieproduktion ab. Durch unsere Netzwerkpartner sind wir neben unseren eigenen Standorten in Deutschland und der Schweiz auch in Frankreich, Grossbritannien, den Niederlanden, Italien, Spanien, Portugal, Schweden, den baltischen Staaten, den USA, Kanada, Brasilien und Indien vertreten. Anfang 2012 konnte CFI durch die Aufnahme eines Partners in Polen weiter verstärkt werden.

Awards

Im Geschäftsjahr 2012 durfte Helbling Business Advisors erneut Auszeichnungen entgegennehmen. Wir erkennen darin eine Bestätigung unserer Position als ein führendes Beratungshaus im deutschsprachigen Raum. Die WirtschaftsWoche hat Helbling Business Advisors mit dem zweiten Platz im Wettbewerb «Best of Consulting 2012» in den Kategorien «Wettbewerbsstrategie» und «Project Excellence» ausgezeichnet – unter mehr als 100 eingereichten Projekten. In der Schweiz gewann Helbling Business Advisors zusammen mit der Baloise Group die «Auszeichnung für Excellent Business Transformation 2012» der ASCO, des Verbands der Schweizer Unternehmensberater.



Georg Oberdick
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Harry Leonhardt
lic. phil. I. MBA
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



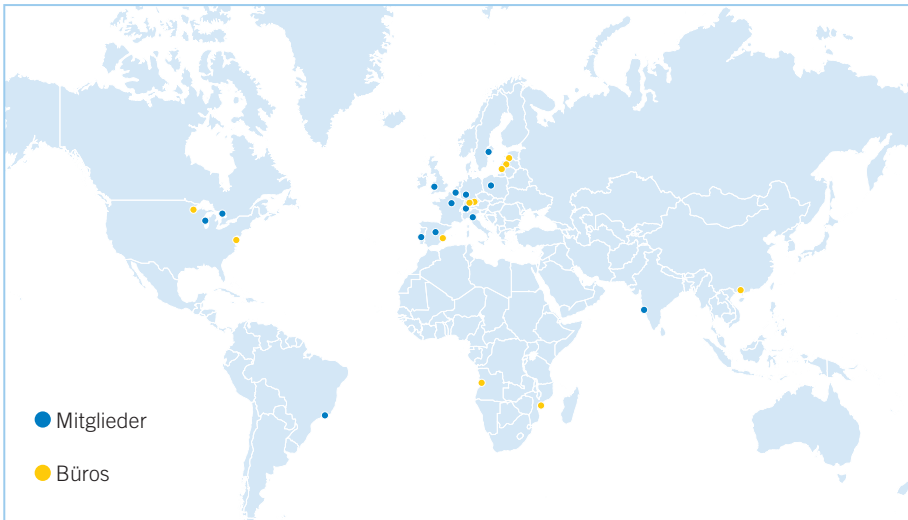
Frank Stubbe, Partner
dipl. Kfm.
Geschäftsführer
Deutschland



Markus Mühlenbruch, Partner
dipl. Betriebswirt
Geschäftsführer
Deutschland

International vernetzt: rund 200 M&A-Professionals weltweit

- Helbling ist Gründungspartner von Corporate Finance International (CFI), einem engen Verbund von Investmentbanken und M&A-Unternehmen in Europa, Nordamerika, Brasilien und Indien (www.cfi-network.com).
- Mit rund 200 M&A-Professionals und 29 Büros in 20 Ländern unterstützen wir mittelständische Unternehmen und Geschäftsbereiche internationaler Konzerne bei der Anbahnung und Realisierung grenzüberschreitender Transaktionen – mit Industrie- und Transaktions-Know-how vor Ort.



Dienstleistungsspektrum der Helbling Business Advisors

Financial Advisory & Risk Mgmt.

- Business Planning & Financial Modelling
- MIS & Optimierung Finanzprozesse
- Debt Advisory & Finanzierungsberatung

Mergers & Acquisitions

- Verkauf von Unternehmen
- Kauf von Unternehmen
- Fusionen
- Finanzierung
- Post Merger Integration
- Nachfolgeplanung und -regelung
- Management-Buy-out/-Buy-in

Innovation Management

- Innovationsstrukturen
- Innovationsstrategien
- Innovationsprozesse
- Innovationskultur
- Innovationschancen
- Innovations- und Produktportfolio
- Innovationsprojekte

Standorte

Zürich, Düsseldorf, München, Stuttgart

Abgeschlossene M&A-Transaktionen (Auszug)

HILLENBRAND
Hillenbrand Inc. (USA, NYSE: HB)
acquired 100% of
coperlon
Coperlon Capital GmbH (Germany)
from
Dariusz Iwan
Beteiligungs AG
Deutsche Beteiligungs AG (Germany)
P&A CORPORATE FINANCE, LLC
acted as M&A advisor to the acquirer
helbling
Helbling Business Advisors
acted as investment banking advisors to Hillenbrand

DELTA
GALIL INDUSTRIES LTD.
Delta Galil Industries Ltd. (Israel)
acquired
SCHIESSER
NATÜRLICH. ZEITGEIST. SEIT 1875
Schuesser AG (Germany)
helbling
Helbling Business Advisors
acted as M&A advisor to the seller

Baoshida (Schweiz) AG
a subsidiary of
Baoshida Holding Group Co. Ltd. (China)
BAOSHIDA
acquired the Swiss business activities and assets of
SWISSMETAL
Swissmetal Industries AG
- under receivership -
(Switzerland)
helbling
Helbling Business Advisors
acted as M&A advisor to the seller

kowema
Kowema Beteiligungs AG
(Switzerland)
acquired the holding company
of the Diametal Group
DIAMETAL
Success with precision
Diametal Invest AG
(Switzerland)
helbling
Helbling Corporate Finance
acted as lead advisor to the seller

Arne Przybilla
dipl. Kfm.
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Jan-Erik Gürtner
dipl. Kfm.
Geschäftsführer
Deutschland



Christian Kießling
Rechtsanwalt
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Christian Hackethal
dipl. Kfm.
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Helbling Beratung + Bauplanung

Helbling Beratung + Bauplanung

32 Mitarbeitende

CHF 9.2 Mio. Umsatz

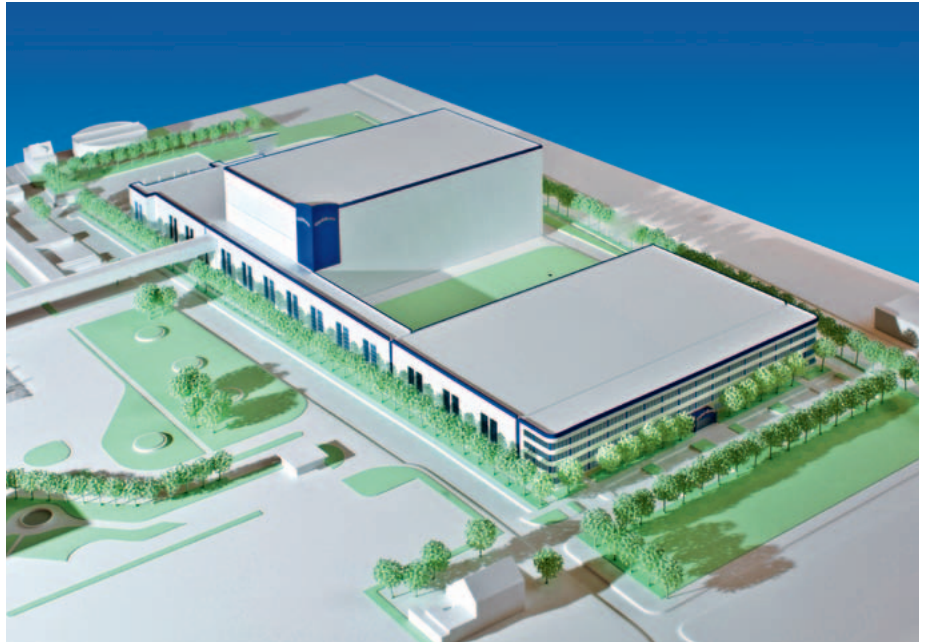
Helbling Beratung + Bauplanung ist es im Geschäftsjahr 2012 gelungen, ihre führende Marktstellung als Anbieterin von ganzheitlichen Lösungen für Gebäude und Infrastrukturbauten weiter auszubauen.

Energie-, Verfahrens- und Gebäudetechnik

Die Energieeffizienz und der Einsatz erneuerbarer Energie in industriellen Prozessen und Dienstleistungsbauten haben sich zu primären Zielsetzungen in zahlreichen Investitionsprojekten entwickelt. Hervorzuheben ist die markant verstärkte Nachfrage nach diesen spezifischen Dienstleistungen auch im Ausland. Erweitert haben wir unsere Kompetenzen in der Verfahrenstechnik, die bei einem Grossprojekt in Ungarn für die Lebensmittelindustrie zur Anwendung kamen. Erfolgreich wickelten wir auch ein technisch und terminlich anspruchsvolles Projekt für Google Schweiz ab, die Erweiterung des Engineering Centers in Zürich.

Infrastruktur und Verkehr

Unser Bereich Infrastruktur und Verkehr unterstützte im vergangenen Jahr verschiedene Bauherren des Bundes (SBB, ASTRA), diverser Kantone und der Stadt Zürich sowie der Energieerzeugungsbranche. Ausschlaggebend waren dabei unsere Kernkompetenzen im Projektmanagement sowie in der Evaluation von Dienstleistern für umfangreiche Planungsprojekte und für politische Studien.



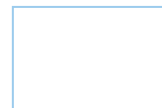
Deutsche SiSi-Werke Betriebs GmbH (Capri-Sonne), Bauherrenunterstützung bei der Erweiterung der Produktion und Logistik in Eppelheim (DE)



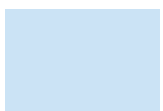
Kernkraftwerk Leibstadt, Bau einer Aktivlagerhalle, Projektleitung Bauherr



Philipp Stoffel, Partner
dipl. Ing. ETH, Dr. sc. tech.
Geschäftsleiter
Helbling Beratung + Bauplanung



Rainer Bendel, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung



Your Partner for Real Estate and Infrastructure

Ihr Partner für Immobilien, Energie und Infrastruktur

Bauherrendienstleistungen Tiefbau

- Bauherrenberatung/Bauherrenunterstützung
- Projektleitung Bauherr/Bauherrenvertretung
- Oberbauleitung

Bauherrendienstleistungen Hochbau

- Strategie und Entwicklung
- Projektmanagement
- Technical Due Diligence

Energie/Nachhaltigkeit

- Energie- und Produktionskostenoptimierung in der Industrie (Pinch-Technologie)
- Industrieller Anlagenbau
- Eco Improvement Masterplan
- Beratung, Coaching, Schulung, Expertisen

Gebäudetechnik

- Bauherrenberatung Gebäudetechnik
- Energiekonzepte Areale/Gebäude
- Generalplanung

Standort

Zürich



ZHAW Campus Reidbach, Ausbau Laborräume, Planung und Koordination Haustechnik

Entwicklung und Projektmanagement

Renommierte Industrieunternehmen und Immobilienbestandshalter beauftragten unseren Bereich Entwicklung und Projektmanagement auch 2012 mit der Ausarbeitung von Konzepten für die Entwicklung von Arealen. Die Steuerung von Investitionsprojekten im Auftrag des Bauherrn bildete einen weiteren Schwerpunkt unserer Tätigkeit, beispielsweise das Projekt

«Westerweiterung der WILD-Werke» in Heidelberg oder der Neubau eines Alters- und Pflegezentrums im Kanton Schwyz. Als Generalplaner speziell für Umbauten und Sanierungen durften wir mehrere neue Mandate in Angriff nehmen, beispielsweise einen Laborbau für die Eawag oder die Gesamterneuerung der Zentralwerkstätte der Verkehrsbetriebe Zürich.



Nutritec AG, Sprühtrockner, Kostensenkung durch umfassende Energieanalyse (Pinch-Technologie)

Bruno Hofer
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Gebäudetechnik



Marc Petitjean
dipl. Arch. ETH
Teamleiter
Bauherrendienstleistungen
Hochbau



Martin Gähwiler
dipl. Ing. ETH
Teamleiter
Bauherrendienstleistungen
Tiefbau



Raymond Morand
dipl. Ing. ETH
Teamleiter
Energie und Nachhaltigkeit



Helbling Holding AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 10

Helbling Holding Deutschland GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München

Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Schachenallee 29
CH-5000 Aarau

Telefon +41 62 836 45 45
Telefax +41 62 836 45 44

Helbling Technik Bern AG

Stationsstrasse 12
Postfach 171
CH-3097 Liebefeld-Bern

Telefon +41 31 979 16 11
Telefax +41 31 979 16 10

Helbling Technik GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München

Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Hubstrasse 24
Postfach
CH-9500 Wil SG

Telefon +41 71 913 82 11
Telefax +41 71 913 82 10

Helbling Technik AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 65

Helbling Precision Engineering Inc.

One Broadway, 14th Floor
Cambridge MA, 02142
USA

Telefon +1 617 475 1560
Telefax +1 617 758 4101

Helbling Business Advisors AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 743 84 44
Telefax +41 44 743 84 10

Helbling Business Advisors GmbH

Neuer Zollhof 3
Postfach
DE-40221 Düsseldorf

Telefon +49 211 137 07 0
Telefax +49 211 137 07 77

Helbling Business Advisors GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München

Telefon +49 89 459 29 100
Telefax +49 89 459 29 200

Helbling Business Advisors GmbH

Bolzstrasse 3
DE-70173 Stuttgart

Telefon +49 711 120 46 80
Telefax +49 711 120 46 812

Helbling Beratung + Bauplanung AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 18 11
Telefax +41 44 438 18 10

Helbling IT Solutions

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 986 39 39
Telefax +41 44 986 39 19

Helbling Management Consulting GmbH

Neuer Zollhof 3
Postfach
DE-40221 Düsseldorf

Telefon +49 211 137 07 0
Telefax +49 211 137 07 77

Helbling Shanghai Representative Office

Room 9G, 1777 Century Avenue
East Hope Plaza
Pudong, Shanghai 200122
P.R. China

Telefon +86 21 508 179 29
Telefax +86 21 508 179 39

www.helbling.ch

www.helbling.de

www.helbling.eu

www.helbling-group.com

www.helbling-inc.com

www.helbling.cn

Die 1963 gegründete Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz ihrer 25 Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen Helbling beschäftigt über 450 Professionals in vier Unternehmensbereichen mit Fokus auf: Innovation/ Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management sowie Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.