

helbling

Wertvoll durch Innovation



Unternehmensportrait und Geschäftsjahr 2009

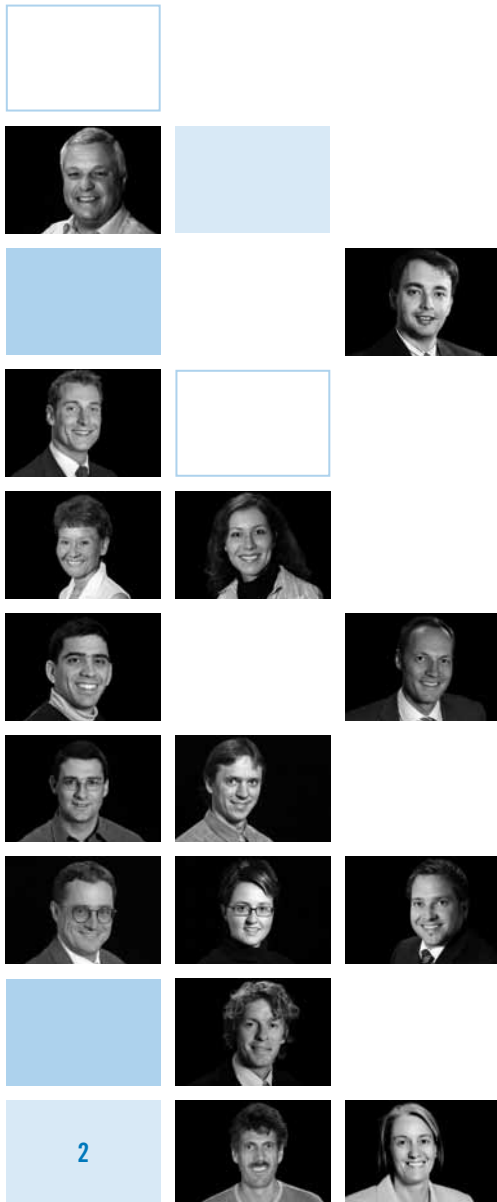
www.helbling.ch

Technik · Management Consulting · Corporate Finance · Beratung + Bauplanung · IT Solutions

Aarau · Appenzell · Bern · Lausanne · Wil SG · Zürich · Düsseldorf · Eschborn-Frankfurt · München · Stuttgart · Cambridge MA · Shanghai

417 Mitarbeitende aus 21 Disziplinen

- Architekten
- Bauingenieure
- Bauphysiker
- Betriebsingenieure
- Betriebswirtschaftler
- Chemiker
- Elektroingenieure
- Informatiker
- Juristen
- Lebensmittelingenieure
- Maschineningenieure
- Mathematiker
- Mikrotechnikingenieure
- Physiker
- Softwareingenieure
- Umweltwissenschaftler
- Verfahreningenieure
- Volkswirtschaftler
- Werkstoffingenieure
- Wirtschaftsinformatiker
- Wirtschaftsingenieure



Helbling Technik

**Innovation
und Produktentwicklung
durch Kooperation**

Umsatz: CHF 53.6 Mio.
EUR 35.5 Mio.
Mitarbeitende: 243

Bern Wil SG Aarau

Helbling – Ein Leader in technologischer Innovation und Business Consulting

Geschätzte Leserinnen und Leser

Die Helbling Gruppe ist ein international tätiger Leistungsverbund, in dem ein breites Spektrum an Engineering- und Consulting-Kompetenzen vereint sind. Die Unternehmensgruppe wird von 23 Partnern geführt, die ihre unternehmerischen Visionen in fünf Unternehmensbereichen erfolgreich realisieren. Jeder Bereich leistet Qualitätsarbeit, die auf fundiertem Fachwissen und jahrelanger Erfahrung beruht. Die Dienstleistungen der Helbling Gruppe umfassen Innovation und Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management sowie IT, Immobilien, Energie und Infrastruktur.

Als unabhängiges Unternehmen mit über 400 Mitarbeitenden sind wir mit den Herausforderungen, mit denen sich Firmen unterschiedlicher Grösse konfrontiert sehen, bestens vertraut. Neben mittelständischen Firmen aus den verschie-

densten Branchen wählen uns deshalb auch Divisionen multinationaler Konzerne zu ihrem Partner. Mit unserem Know-how in technologischer Innovation und unserer Kompetenz in Business Consulting sind wir als eines von wenigen Beratungsunternehmen in der Lage, die Kundenprojekte aus einer gesamtunternehmerischen Perspektive anzugehen. Eingespielte interdisziplinäre Teams erarbeiten innert kurzer Zeit tragfähige Lösungen und unterstützen die Kunden bei ihrer Umsetzung. Mit diesem ganzheitlichen Ansatz bearbeiten wir sowohl strategische wie auch operative Projekte. Wir unterstützen unsere Kunden bei der Produktinnovation und beim Eintritt in neue Märkte, aber auch wenn es darum geht, die Kosten auf ein international wettbewerbsfähiges Niveau zu senken. Für Unternehmen in Krisenlagen entwickeln wir umfassende Restrukturierungskonzepte, deren Umsetzung ihnen das Überleben sichert und eine Rückkehr auf einen profitablen Wachstumspfad ermöglicht.

Mit welcher Aufgabenstellung wir auch immer konfrontiert sind, stets orientieren wir unser Handeln an einem Ziel: der Stärkung der Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden. Um dieses Ziel auch in Zukunft zu erreichen, sind wir bestrebt, unser einzigartiges Dienstleistungsangebot rund um Produktinnovation, Engineering und Business Consulting kontinuierlich weiterzuentwickeln. Mit unseren Teams aus engagierten und talentierten Professionals helfen wir unseren Kunden, damit sie werden, was wir mit unserem Leitmotiv anstreben: Wertvoll durch Innovation.

Mit freundlichen Grüssen



Dr. Reto Müller



Helbling Gruppe
 Umsatz: CHF 98.7 Mio. / EUR 65.4 Mio.
 Mitarbeitende: 417

				Helbling Corporate Finance Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management Umsatz: CHF 20.9 Mio. EUR 13.8 Mio. Mitarbeitende: 60				Helbling Beratung + Bauplanung Immobilien, Energie und Infrastruktur Umsatz: CHF 9.9 Mio. EUR 6.6 Mio. Mitarbeitende: 49		Helbling Management Consulting Strategie, Innovation, Operational Excellence und IT Umsatz: CHF 8.8 Mio. EUR 5.9 Mio. Mitarbeitende: 37		Helbling IT Solutions Integrierte Informatiklösungen Umsatz: CHF 5.5 Mio. EUR 3.6 Mio. Mitarbeitende: 11	
Zürich	München	Cambridge MA	Shanghai	Zürich	Düsseldorf	Stuttgart	München	Appenzell	Lausanne	Zürich	Zürich	Eschborn-Frankfurt	Zürich

Erfolgreich trotz Rezession im Geschäftsjahr 2009

Die Helbling Gruppe hat der Rezession erfolgreich getrotzt und darf auf ein gutes Geschäftsjahr 2009 zurückblicken. Sie erzielte einen konsolidierten Umsatz von CHF 98.7 Mio. bzw. EUR 65.4 Mio. (Vorjahr CHF 101.9 Mio. bzw. EUR 64.2 Mio.). Zu der erfreulichen Ertragsstärke beigetragen haben in erster Linie die beiden Innovationszentren der Helbling Technik in Bern und Wil sowie die Helbling Corporate Finance in Deutschland. Substanzielle Leistungsbeiträge stammten im Weiteren vom Geschäftsbereich Infrastruktur und Verkehr der Helbling Beratung + Bauplanung, der Helbling Corporate Finance Schweiz, der Helbling Technik in Aarau und der Geschäftseinheit Software Engineering & IT, der Helbling Technik in Zürich sowie der Helbling IT Solutions. Nach einer Wachstumsphase im Vorjahr und trotz attraktiven Projekten bekamen dagegen die Helbling Technik in München, die Helbling Management Consulting sowie Teile der Helbling Beratung + Bauplanung die Wirtschaftskrise zu spüren. Unsere Leistungsstärke haben wir mit Blick auf die anvisierte Zukunftsentwicklung nicht reduziert und die Anzahl der Beschäftigten mit 417 Mitarbeitern den exakt auf Vorjahresniveau gehalten.

Langfristige Kundenbeziehungen

Dank der hohen Qualität unserer Dienstleistungen ist es uns erneut gelungen, sowohl die Zusammenarbeit mit bestehenden Kunden auszubauen als auch durch Weiterempfehlungen auf der Basis unserer Referenzen neue Kunden zu gewinnen. Dazu zählen zahlreiche Unternehmen, die in Branchen tätig sind, welche auch in der Rezession wachsen. Sie reichen von der Hausgeräteindustrie über die Medizintechnik und Pharmaindustrie bis hin zu den Segmenten Transportation, Energie, Defense

und industrielle Geräte. Auf der anderen Seite haben wir mit einer Reihe von attraktiven Dienstleistungen die Chancen wahrgenommen, welche sich uns im Zuge der Rezession geboten haben. So haben wir Unternehmen darin unterstützt, mit technologischen Innovationen zusätzliches Geschäftsvolumen zur Kompensation rückläufiger Umsätze zu generieren. Anderen Unternehmen haben wir geholfen, den Innovations- und Entwicklungsprozess zu beschleunigen, die Herstellkosten für neue Produktgenerationen markant zu senken oder die Effizienz der operativen Abläufe zu erhöhen. Bei Firmen, die von der Krise besonders hart getroffen worden waren, führten wir Restrukturierungen durch und entwickelten neue Strategien. Diese setzten wir zusammen mit den Kunden zügig um.

Wie schon in den vergangenen Jahren durften wir 2009 neben zahlreichen Mittelstandsfirmen auch Divisionen namhafter Grossunternehmen unterstützen. Bedeutende Aufträge ausführen konnten wir beispielsweise für Nestlé (Nespresso und andere Nestlé-Geschäftsbereiche), die Würth-Gruppe, die SBB, Securitas, Swisscom, Sonova/Phonak, Meyer Burger, Roche, Sulzer und viele weitere mehr. Die Kunden wählten uns nicht nur aufgrund unserer vielfältigen Fach- und Branchenkompetenzen und unserer Erfahrung aus anspruchsvollsten Referenzprojekten. Entscheidend waren auch unser persönliches Engagement und die Bereitschaft, die Aufgaben aus einem unternehmerischen Blickwinkel anzugehen. Auf Seiten unserer Projektleiter gehörte dazu auch die Fähigkeit, interdisziplinäre Teams aus der ganzen Helbling Gruppe zusammenstellen zu können.

Neue Standorte und Kompetenzen

Im vergangenen Jahr haben wir sowohl unsere geographische Präsenz ausgebaut als auch unser Kompetenzspektrum erweitert. Um der gestiegenen Nachfrage nach unseren Restrukturierungsdienstleistungen im süddeutschen Raum begegnen zu können, eröffnete die Helbling Corporate Finance im April 2009 eine weitere Niederlassung in Stuttgart und verstärkte jene in München. Unsere Standorte in den USA und China werden wir im laufenden Jahr weiter ausbauen. Mit der Übernahme der auf M&A in der Spezialitätenchemie fokussierten Firma Kaffenberger AG kam als weiterer Standort Appenzell dazu. Einen Gewinn an Kompetenzen bedeutet auch die seit Anfang 2009 vollzogene Übernahme der Firma Business Results, die auf strategisches Innovationsmanagement spezialisiert ist und in die Helbling Management Consulting integriert wurde. Mit diesen beiden Akquisitionen eröffnen wir uns den Zugang zu neuen Kundensegmenten.

Talentierte Absolventen und erfahrene Professionals treffen bei Helbling auf herausfordernde Projekte sowie auf einen qualifizierten Kollegenkreis, der sich aus Vertretern der unterschiedlichsten Disziplinen zusammensetzt. Wie bereits in den Vorjahren haben wir auch 2009 in die Weiterbildung unserer Mitarbeitenden investiert. Im Bewusstsein unserer gesellschaftlichen Verantwortung haben wir überdies unsere Lehr- und Praktikumsstellen erhalten.



Reto Müller, Partner
Dr. oec. HSG
Verwaltungsratspräsident
CEO Helbling Unternehmensgruppe



Marcel Fäh, Partner
lic. oec. publ.
Verwaltungsrat
CFO Helbling Unternehmensgruppe

Gesunde Finanzlage

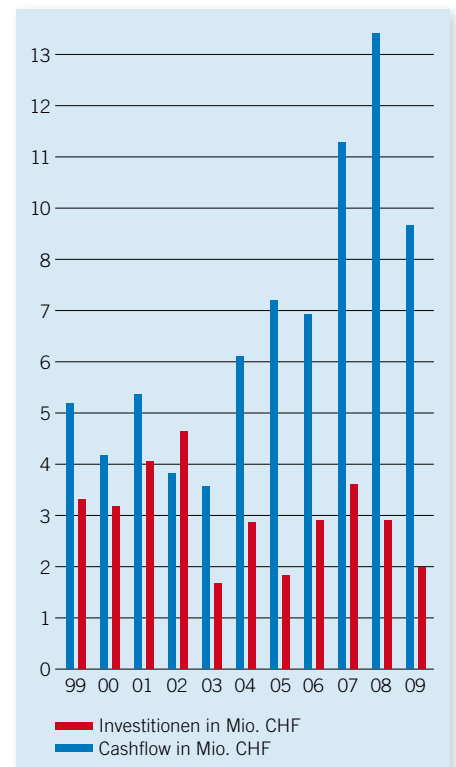
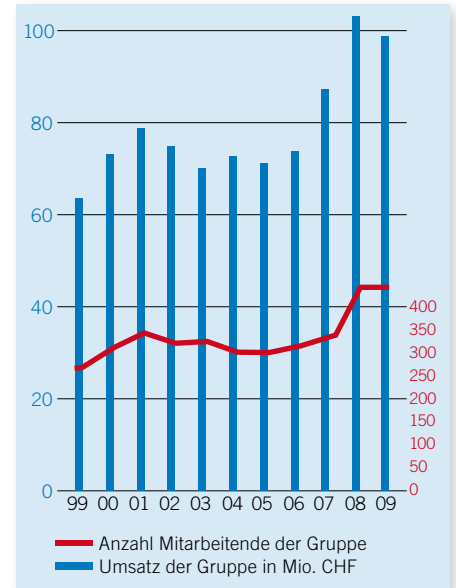
Der erfreuliche Geschäftsgang der Helbling Gruppe ermöglichte es uns, die hohe Eigenkapitalquote von gegen 60% zu halten. Dank einer gesunden Ertragslage und einer umfangreichen Nettoliquidität sind wir in der Lage, unser strategisches Ziel einer stabilen Entwicklung in Unabhängigkeit weiter zu verfolgen. Im Rating der Banken für private Mittelstandsfirmen verfügen wir nach wie vor über einen Spitzenwert. Der betriebliche Cashflow betrug CHF 9.7 Mio. bzw. EUR 6.4 Mio. (Vorjahr CHF 13.5 Mio. bzw. EUR 8.5 Mio.). Auch im abgelaufenen Jahr haben wir wiederum in unsere Standorte investiert, nämlich in einem Umfang von CHF 2.0 Mio. bzw. EUR 1.3 Mio. Neben den Innovationszentren der Helbling Technik haben wir insbesondere die Büros der Helbling Corporate Finance ausgebaut. Finanziert haben wir diese Investitionen wie in den vergangenen Jahren vollständig aus eigenen Mitteln.

Grosse Chancen trotz der Rezession

Obwohl die Erholung der Weltwirtschaft noch eine Weile dauern kann, sind wir für das laufende Jahr zuversichtlich. Denn die breite Aufstellung der Helbling Gruppe erweist sich gerade in der heutigen Wirtschaftssituation als grosser Vorteil. Die verschiedenen Dienstleistungen und Branchen schaffen einen Risikoausgleich, der substantiell zur Stabilität der Gruppe beiträgt. Gleichzeitig sind wir in der Lage, die vielfältigen Chancen, die sich einem Engineering- und Beratungsunternehmen auch in der Rezession bieten, optimal zu nutzen. Zu diesen Chancen zählen führende Firmen, die ihre F&E-Aufwendungen nicht oder nur unwesentlich reduziert haben. Sie wollen ihre Marktstellung ausbauen. Dabei können wir sie bei der Produktinnovation und -entwicklung unterstützen. Auch die vielen Unternehmen, die einer

Restrukturierung bedürfen, stellen ein grosses Geschäftspotenzial dar. Wir können ihnen mit unserem umfassenden Know-how helfen, zurück auf den Pfad der profitablen Umsatzentwicklung zu gelangen. Dazu gehören auch weiterentwickelte Dienstleistungen wie Turnaround Management und globale Strategieentwicklung sowie neu konzipierte Ansätze für Clean Technology und Energieeffizienzsteigerung. Ein enormes Potenzial stellen auch die grossen Märkte in Deutschland, den USA und China dar, das wir mit eigenen Standorten schrittweise erschliessen können. Schliesslich bieten sich uns auch in der Schweiz noch viele unausgeschöpfte Wachstumsmöglichkeiten. Um all diese Chancen zu nutzen, stützen wir uns auf zahlreiche dezentral organisierte Teams sowie auf unsere geschäftsführenden Partner ab, die sich in der Helbling Gruppe als Unternehmer engagieren.

Im Namen aller unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter danken wir unseren Kunden und Geschäftspartnern ganz herzlich für das uns entgegengebrachte Vertrauen und die erfolgreiche und interessante Zusammenarbeit.



Christian Péclat, Partner
Dr. sc. tech. EPFL
Mitglied der Gruppenleitung



Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Gruppenleitung



Stefan Huber, Partner
lic. oec. HSG
Mitglied der Gruppenleitung



Führend bei der Lösung von Innovationsvorhaben und unternehmerischen Aufgabenstellungen

Die Helbling Gruppe hilft Unternehmen, mittels Innovationen und Beratungsleistungen ihre Marktposition zu stärken – auch und gerade in einem wirtschaftlich schwierigen Umfeld. Je nach Aufgabenstellung unterstützen unsere Unternehmensbereiche die Kunden dabei einzeln oder in interdisziplinär zusammengesetzten Projektteams aus mehreren Geschäftseinheiten.

Mit unseren umfassenden Innovations- und Entwicklungsdienstleistungen richten wir uns an marktführende Konzerne und mittelständische Gesellschaften gleichermaßen. Unternehmen, die auch in der Krise Wachstumsstrategien verfolgen, unterstützen wir dabei, mit neuen Produkten Marktanteile zu gewinnen oder in neue Märkte vorzustossen. Zu unseren Kunden zählen aber auch Firmen, welche mit Innovationen die Umsatzlücken schliessen wollen, die sich im Zuge der Rezession aufgetan haben. In beiden Fällen entwickeln wir gemeinsam mit unseren Kunden rasch und zu wettbewerbsfähigen Kosten neue Produkte. Diese stossen dank eines hohen Innovationsgrads und Kundennutzens am Markt auf grosse Resonanz. Zu diesem Zweck verfolgen wir modernste Ansätze für Innovationspartnerschaften. In ihnen kombinieren wir technologische Produktinnovation mit den dazugehörigen Prozessinnovationen in Vertrieb, Produktion, Beschaffung und Logistik. Immer öfter unterstützen wir unsere Kunden aber auch darin, die Absatzchancen für ihre Produkte auf dem Weltmarkt wahrzunehmen, insbesondere auch in «Emerging Countries» wie China und Indien. Schliesslich verhelfen wir unseren Kunden neben dem innovati-

onsgetriebenen Wachstum auch zu Wachstum aufgrund von Firmenzukäufen. Dabei begleiten wir sie von der Suche nach geeigneten Kaufobjekten über die Kaufverhandlungen bis hin zur Post Merger Integration.

Mit unseren Dienstleistungen zur Überlebenssicherung und Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit unterstützen wir Unternehmen, die aufgrund stark rückläufiger Bestellungseingänge und einer sinkenden Nachfrage in eine Krisenlage geraten sind. Solche Unternehmen haben nicht nur eine unbefriedigende Ertragssituation, hohe Verluste und einen massiven Cash-Drain zu beklagen; für nicht wenige von ihnen steht sogar die eigene Existenz auf dem Spiel. Mit Unterstützung von Helbling hat es eine Vielzahl solcher Unternehmen in den vergangenen Jahren geschafft, binnen kurzer Zeit neue Finanzierungslösungen zu entwickeln und Restrukturierungskonzepte erfolgreich umzusetzen. Unser breites interdisziplinäres Dienstleistungsangebot besteht aus verschiedenen Bausteinen, die wir zusammen mit unseren Kunden pragmatisch und auf den spezifischen Fall zugeschnitten einsetzen. Wir kümmern uns um die Liquiditätssicherung, erarbeiten Turnaroundkonzepte und verhelfen unseren Kunden zurück zu einer nachhaltig positiven Ertragslage sowie einer soliden Bilanz mit einer tragfähigen Eigenkapitalquote. Je nach Bedarf ergänzen wir unsere Dienstleistung mit M&A-Transaktionen, strategischen Neuausrichtungen, Optimierungen im IT-Bereich oder der Immobilienwertsteigerung.

Unser Fokus

- Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund
- Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung
- Mittelständische Unternehmen/ Organisationen und Konzerndivisionen
- Branchen-Know-how
- Umsetzung und Resultaterreichung
- Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung

Unsere Werte

Mitarbeitende machen Märkte

Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreatives Unternehmertum.

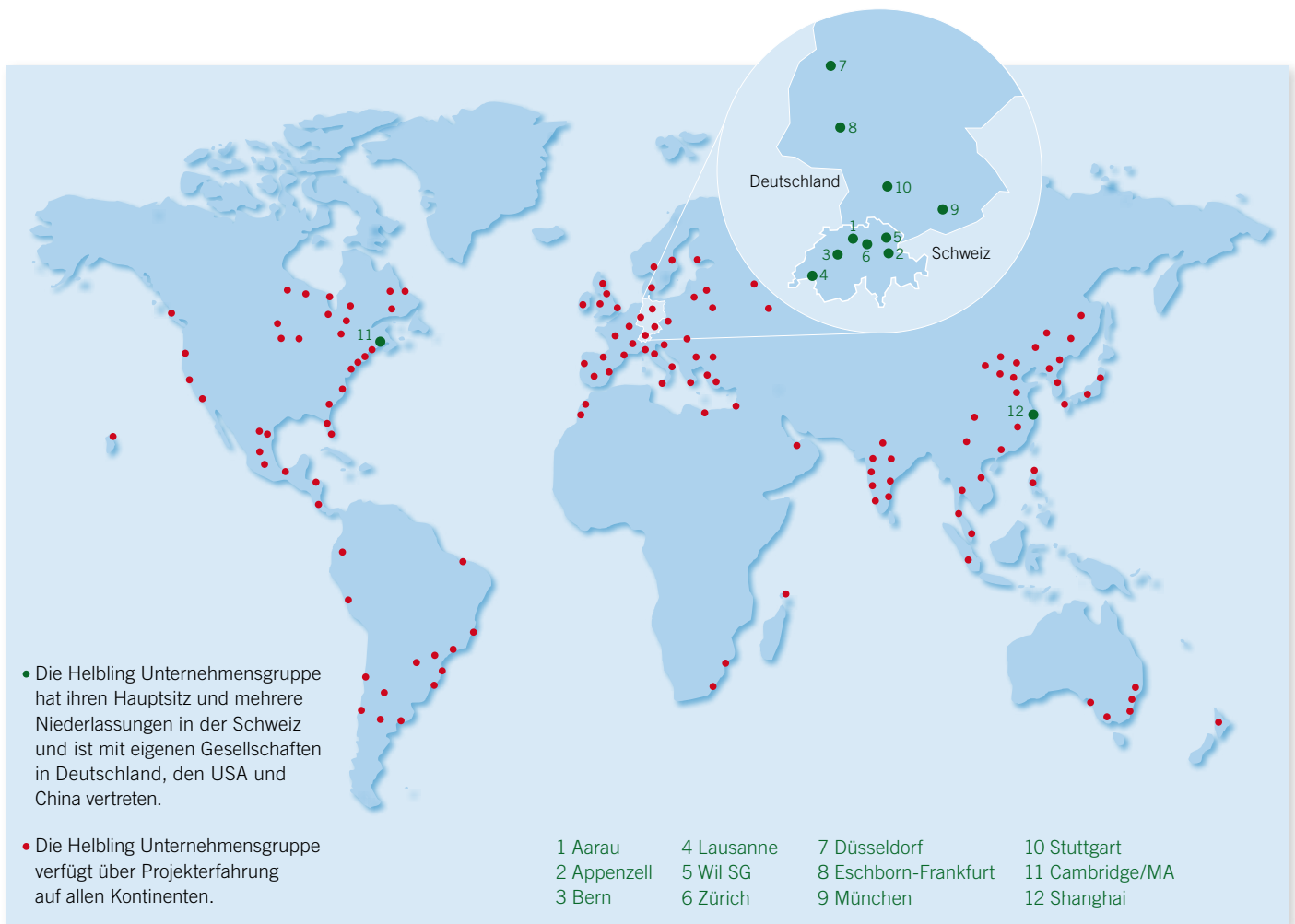
Kunden bewerten die Qualität unserer Arbeit

Als professioneller, vertrauenswürdiger Partner liefern wir Ergebnisse, die unsere Kunden weiterbringen.

Wir sind unabhängig und gestalten unsere Zukunft eigenständig

Die Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz von geschäftsführenden Partnern und Mitarbeitenden, die als Unternehmer denken und handeln.

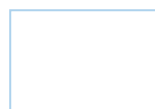
Helbling – Erfahrungsspektrum in der globalen Wirtschaft



Unsere Kunden vertreten führende

Stellungen in den Branchen:

- Anlagenbau
- Apparatebau
- Automation/Robotik
- Automobil
- Automobilzulieferer
- Banken, Versicherungen
- Bau
- Biotechnologie
- Chemie
- Detailhandel
- Druckindustrie
- Elektroindustrie
- Energiewirtschaft
- Engineering
- Fahrzeugbau
- Finanzdienstleistungen
- Forschung und Lehre
- Gebäudetechnik
- Gesundheitswesen
- Grosshandel
- Hausgeräte
- Heime
- Industrieelektronik
- Informations-Technologie (IT)
- Instrumentenbau
- Konsum-Elektronik
- Krankenhäuser
- Kunststoff
- Luftfahrt
- Nahrungsmittel
- Maschinenbau
- Medizinaltechnik
- Mikrotechnik
- Nationaler und internationaler Handel
- Öffentliche Hand
- Öffentlich-rechtliche Unternehmen
- Papierherstellung
- Pharma
- Präzisionsinstrumente
- Sicherheitstechnik
- Software
- Telekommunikation
- Textil und Bekleidung
- Transport und Logistik
- Uhren
- Umwelttechnologien
- Weltraumfahrt
- Werkzeug- und Formenbau
- Wohnen im Alter



Helbling Technik

Helbling Technik Schweiz

211 Mitarbeitende

CHF 49.0 Mio.

EUR 32.5 Mio. Umsatz

Helbling Technik Schweiz mit ihren vier Innovationszentren in Aarau, Bern, Wil und Zürich hat ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2009 hinter sich. Insbesondere die beiden Zentren in Bern und Wil können eine hervorragende Geschäftsentwicklung vorweisen. Aber auch das Zentrum in Aarau und die Geschäftseinheit Software Engineering & IT erzielten erfreuliche Ergebnisse. Einzig das Zentrum in Zürich wies eine leicht rückläufige Entwicklung auf.

Dass wir das vergangene Jahr trotz eines schwierigen wirtschaftlichen Umfelds erfolgreich abschliessen konnten, führen wir auf unsere partnerschaftlichen und langjährigen Kundenbeziehungen, auf unser breites Spektrum an Fach- und Projektmanagement-Kompetenzen sowie auf unsere laufend weiterentwickelte Fähigkeit zur Zusammenarbeit in interdisziplinären Teams zurück. Unser umfassendes Know-how ist dabei nicht nur das Ergebnis jahrelanger Erfahrung aus unzähligen Innovationsprojekten, sondern auch die Folge systematischer Weiterbildungsprogramme, die unsere Mitarbeitenden regelmässig durchlaufen. In ihnen werden nicht nur die Innovations-, Engineering- und Projektmanagement-Kompetenzen vertieft, sondern es werden auch Arbeitsmethoden

gefördert wie beispielsweise Entwicklungsmethodik, Clean Technology, Produktkostensenkung oder Qualitäts- und Risikomanagement. Helbling Technik hat im vergangenen Jahr die Rezertifizierung der QM-Systeme ISO 9001:2008, ISO 13485:2003 erfolgreich bestanden. Parallel dazu wurde das Umweltmanagementsystem ISO 14001:2004 eingeführt und sogleich die Neuzertifizierung realisiert. Ein wichtiger Erfolgsfaktor waren aber auch die modernen Infrastrukturen und Tools in unseren Innovationszentren, in die wir kontinuierlich investieren. Zu diesen Investitionen gehören CAx-Systeme sowie PDM-, Simulations-, Berechnungs- und Testsoftware genauso wie moderne Arbeitsplätze und Labors mit Testgeräten und Maschinen für den Bau von Funktionsmustern. Die Investitionen in unsere Infrastruktur und in die Weiterbildung unserer Mitarbeitenden dienen dem Ziel, die Qualität unserer Dienstleistungen fortlaufend zu steigern.

Unser Erfolg im Geschäftsjahr 2009 beruht aber auch darauf, dass unsere Innovationszentren konsequent die Chancen genutzt haben, die ihnen wachsende oder auch in der Rezession zumindest stabile Branchen eröffneten. Dazu zählen unter anderem die Medizinaltechnik, der Hausgerätesektor, die Mikrotechnik und die Pharma-Industrie, aber auch Segmente wie Transportation, Energie und neue Aufgabenstellungen aus dem CleanTech-Sektor.

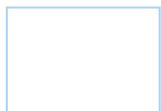
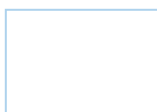
Zusammen mit unseren Kunden entwickeln wir innovative und kostenoptimierte Lösungen für neue wie auch für bestehende Produkte. Dank ihrer Neuartigkeit und ihrer exakt auf die Kundenbedürfnisse abgestimmten Funktionalität stossen diese Produkte am Markt auf grosse Akzeptanz. Unsere Ingenieure sind die anspruchsvollen Aufgabenstellungen in den Kundenprojekten als unternehmerische Herausforderung angegangen und haben dabei nicht nur die Helbling-Dienstleistungen weiterentwickelt, sondern auch ihr individuelles Know-how erweitert.

«Innovation, together we do it»

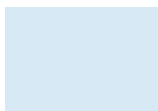
Helbling Technik pflegt mit ihren Kunden langfristige Innovationspartnerschaften, deren Auf- und Ausbau zu unseren wichtigsten strategischen Zielen gehört. Denn die Zusammenarbeit mit unabhängigen Entwicklungspartnern (Independent R & D Contractors) wie Helbling Technik gewinnt bei Mittelstandsfirmen und industriellen Konzernen weiter an Bedeutung. Innovationspartnerschaften sind gekennzeichnet durch ein gegenseitiges Vertrauen sowie einen kontinuierlichen und höchst vertraulichen Informationsaustausch. Bei den Innovationspartnerschaften mit unseren Kunden kommt jedoch noch etwas Zweites hinzu: Sie sind eingebettet in umfassende Innovationsnetzwerke. Als externer Realisator und Katalysator bringen wir nicht nur unser eigenes Know-how in den Innovationsprozess ein, sondern integrieren in ihn



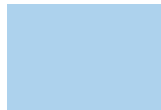
Walter Huber, Partner
dipl. Ing. FH
Geschäftsleiter
Schweiz/Deutschland



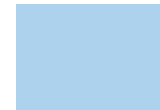
Christian Péclat, Partner
Dr. sc. tech. EPFL
Mitglied der Geschäftsleitung
Bern



Hans Tischhauser, Partner
dipl. Ing. FH
Mitglied der Geschäftsleitung
Wil SG



Franz von Niederhäusern, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Zürich



Innovation, together we do it



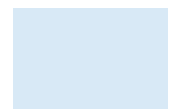
Entwicklung der neuen «Citiz» Kaffeemaschinengeneration von Nestlé Nespresso S.A. © Nestlé Nespresso S.A.



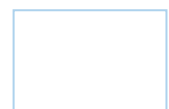
Durchsichtige Maschine der neuen «Citiz» von Nestlé Nespresso S.A. © Nestlé Nespresso S.A.



Peter Jermann, Partner
dipl. Ing. EPFL
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



Tom Russi, Partner
Dr. dipl. Ing. ETH
Mitglied der Geschäftsleitung
Aarau



auch die Technologie-Kompetenzen und Problemlösungsfähigkeiten aus unserem Umfeld. Dazu gehören (Industrial-)Designer, Forschungsinstitute, Universitäten und Hochschulen, Prototyping-Spezialisten, Produktionspartner und weitere Technologie-Lieferanten, mit denen uns langjährige und vielfach bewährte Beziehungen verbinden. Im Vergleich zu herkömmlichen, eher zentralisierten und geschlossenen Organisationsstrukturen weisen solche eingespielten Netzwerke eine deutlich höhere Innovationsdynamik auf. Neue Lösungen und Produkte lassen sich rascher, zu tieferen Entwicklungs- und Herstellungskosten und unter einem sparsameren Einsatz von Ressourcen auf den Markt bringen. Aber nicht nur das: Sie weisen auch eine höhere Qualität aus, die sich im Kundennutzen sowie in einem positiv überraschenden Neuigkeitsgrad manifestiert. Diese wettbewerbsentscheidenden Vorteile beruhen darauf, dass eine Vielzahl neuer Ideen bereits in den ersten Phasen des Innovationsprozesses gemeinsam generiert und neue und relevante Technologien im Laufe der Produktentwicklung jeweils rechtzeitig integriert werden. Dazu kommt, dass sich die Ingenieure während des gesamten Innovations- und Entwicklungsprozesses auf fundierte Marktkenntnisse, ein intimes Verständnis der Kundenbedürfnisse und Kompetenzen im Cost Engi-

neering, aber auch auf modernste Arbeitsmethoden sowie Hilfsmittel wie CAx-Systeme und Labors abstützen können. Voraussetzung für das Funktionieren von Innovationsnetzwerken sind echte Partnerschaften, in welchen sich das Handeln aller Akteure am Gedanken des «together» orientiert. Damit ein Innovationsprozess zum Erfolg führt, bedarf es deshalb auch eines professionellen Projekt- und Qualitätsmanagements. Das Wichtigste aber ist ein hoch motiviertes Entwicklungsteam, dessen Ingenieure es sich gewohnt sind, über die Grenzen ihrer eigenen Disziplin hinweg mit anderen Spezialisten zusammenzuarbeiten und gemeinsam neue Ideen in Innovationen zu übersetzen. Denn eine originelle Idee allein stellt noch keine Innovation dar. Zu einer Innovation wird sie erst, wenn sie rasch in einem Produkt realisiert wird, das am Markt einen Wettbewerbsvorteil garantiert. Das heisst, das Produkt muss dem Käufer einerseits einen höheren Nutzen stiften als die Produkte der Mitbewerber, und andererseits muss es dem Produzenten über den gesamten Lebenszyklus hinweg einen hohen Cashflow sichern. Neue Ideen werden also erst mit ihrer Konkretisierung in einem nutzenstiftenden und gewinnbringenden Produkt – also erst wenn «we do it» – zu wertvollen Innovationen.

Ihr Partner für Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation

Fachliche Schwerpunkte

- Produktinnovation
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Embedded Software
- Berechnung und Simulation
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Software Engineering
- Elektronik-Entwicklung
- Mikrotechnik
- Mechatronik
- Automation und Robotik
- Optik/Sensorik/Bildauswertung
- Clean Technology

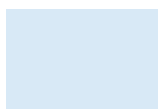
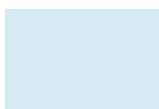
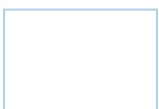
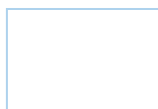
Branchen

- Hausgeräte
- Medizinaltechnik
- Apparate und Laborgeräte
- Transport und Verkehr
- Automotive
- Luft- und Weltraumfahrt
- Maschinenindustrie/Anlagenbau
- Energieanlagen
- Pharma

Standorte in der Schweiz

Helbling Technik AG
Zürich, Aarau, Wil SG

Helbling Technik Bern AG



Das Innovationszentrum in Bern mit 59 Mitarbeitenden konnte im Geschäftsjahr 2009 das für diesen Standort schon fast traditionelle kontinuierliche und profitable Wachstum fortsetzen. Entscheidend war einmal mehr, dass wir unsere langfristigen Entwicklungspartnerschaften mit weltweit marktführenden Unternehmen aus der Schweiz, Deutschland, den USA und Australien erfolgreich fortführen und ausbauen konnten. Unsere Kunden sind vor allem in den Branchen Lebensmittel, Haushaltgeräte, Medizinaltechnik und Pharma tätig. Ein prominentes Projektbeispiel ist die Entwicklung der Kaffeemaschinengeneration «Citiz» (siehe Bild), die Nestlé Nespresso im Frühling 2009 mit grösstem Erfolg weltweit auf den Markt brachte. Die Zusammenarbeit wurde im Rahmen der Wachstumsstrategie von Nestlé Nespresso mit weiteren zukunftsgerichteten Innovationsprojekten ausgebaut. Im vergangenen Jahr durften wir unsere Kunden wiederum in zahlreichen strategisch wichtigen Innovationsprojekten unterstützen. Dabei konnten wir auf unsere Kompetenzen in der Mikrotechnik (z.B. für Mikroaktoren), im kompletten Gerätebau mit Mechanik, Elektronik und Software sowie in der Optik/Sensorik zurückgreifen. In der Medizinaltechnik entwickeln wir im Kundenauftrag Produkte, die bahnbrechende Innovationen für Patienten

darstellen und in einigen Jahren bei der Marktancierung schwerwiegende Gesundheitsprobleme deutlich lindern oder eliminieren können (z.B. implantierbare Hörgeräte). Auch mit Aufgabenstellungen für die Herstellung kostengünstiger Produkte für das Gesundheitswesen wurde das Zentrum beauftragt. 2009 haben wir erneut in die Infrastruktur in unserem Zentrum in Bern investiert. Die grossen Investitionen in moderne Arbeitsplätze, Testgeräte und Produktionsmittel für die Herstellung von Prototypen ermöglichten es uns, die anforderungsreichen Aufgabenstellungen unserer Kunden effizient und kostenoptimiert zu lösen.



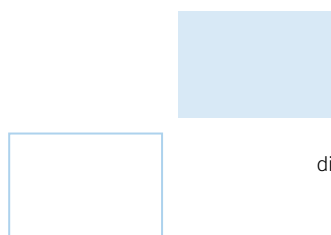
Akustischer Neuromodulator zur Behandlung von Tinnitus



Adaptiver Neuromodulator zur Tiefenhirnstimulation (DBS) in Abhängigkeit des physiologischen Zustands des Patienten – Einsatz im OP



Visueller Neuromodulator zur Behandlung psychiatrischer und neurologischer Erkrankungen



Urban Schnell, Partner
dipl. Ing. EPFL, Dr. ès sc.
Business Unit Leiter
Bern

Jean-Noël Fehr
dipl. Phys. Ing. EPFL
Teamleiter
Bern



Rainer Maisch
lic. oec. publ.
Teamleiter
Bern



Christoph Kissling
dipl. Mikrotechnik Ing. EPFL
Teamleiter
Bern



Emmanuel Gremion
dipl. Masch. Ing. HTL
Teamleiter
Bern



Béat Stulz, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Bern

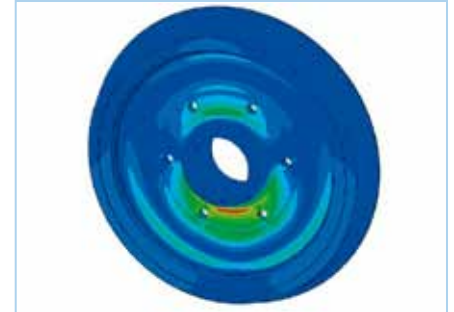




Ergonomische Software-Lösung zur Verwaltung von Lehrstellen



2 x 330 MW Kraftwerk für fossile Brennstoffe, Jinneng, Innere Mongolei, PRC



Festigkeitsnachweis eines Eisenbahnrades

Unser Geschäftszentrum für Software Engineering & IT (Aarau / SWIT) mit 20 Mitarbeitenden

entwickelte wiederum eine Vielzahl von spezifischen Software-Anwendungen in den Sektoren Industrie und Dienstleistung. Zu den Kunden zählten Industrieunternehmen aus verschiedenen Branchen sowie Firmen aus der Sicherheitsbranche, dem Finanzdienstleistungssektor sowie der öffentlichen Hand. Wichtige Erfolgsfaktoren der langfristig orientierten Zusammenarbeit mit unseren Kunden bildeten wiederum das flexible und professionelle Eingehen auf ihre spezifischen Bedürfnisse sowie die fundierten technologischen Fachkompetenzen. Nicht selten ist es uns gelungen, unsere Kunden mit innovativen Lösungsvorschlägen zu überraschen. Vor diesem Hintergrund erklärt sich auch, warum im vergangenen Jahr viele unserer neuen Projekte Folgeaufträge bestehender Kunden waren.

Das Innovationszentrum in Aarau mit 36 Mitarbeitenden

erbrachte auch im vergangenen Geschäftsjahr zahlreiche Entwicklungsdienstleistungen in auch in der Rezession wachsenden Marktsegmenten. Die Kunden setzten sich vorwiegend aus international tätigen Unternehmen aus der Schweiz, Deutschland und China zusammen. Eine Grosszahl der Projekte führten wir, wie bereits in den Vorjahren, für Unternehmen in den Branchen Transport und Verkehr (z.B. Schienenfahrzeuge) sowie Energie und Anlagenbau aus. Insbesondere für Konzeptarbeiten und Engineering-Leistungen für die Modernisierung, d.h. für die Klimatisierung und die Komfortsteigerung älterer Schienenfahrzeuge, bestand ein grosser Bedarf. Auch unsere Dienstleistungen

für numerische Simulationen und mechanische Strukturen stiessen erneut auf eine grosse Nachfrage. Im wichtigen Wachstumsmarkt China konnte das Helbling-Team PTS Engineering, das auf Kühlsysteme im Energieerzeugungsbereich (Kraftwerks- und Anlagenbau) spezialisiert ist, seine erfolgreiche Zusammenarbeit mit seinem chinesischen Partner in einer Reihe neuer Projekte in verschiedenen Provinzen fortsetzen. Die Engineering-Leistungen im vergangenen Geschäftsjahr betrafen vor allem mit fossilen Brennstoffen befeuerte Kraftwerke mit einer installierten Leistung von gesamthaft 2'600MW. Die Zentrumsleitung hat seit 2009 neu der langjährige Helbling Partner Peter Jermann inne. Er folgt auf Erwin Kummer, der das Zentrum während 10 Jahren erfolgreich geleitet hat.



Transportstruktur eines Schiffsentladekrans in Qatar



Dieselhydraulische Lokomotive Gravita® 10BB mit 1'200KW Leistung



Andreas Suter, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau



Roger Salzmann
dipl. Masch. Ing. ETH, Dr. sc. tech.
Teamleiter
Aarau



Harald Zurheide, Partner
dipl. Ing. FH
Business Unit Leiter
Aarau



Ralf Pfrommer
Dipl.-Ing.
Teamleiter
Aarau



Andreas Schneider
dipl. Masch. Ing. HTL
Teamleiter
Aarau



Qiagen Liquid Handler



Nestlé Dolce Gusto Circolo



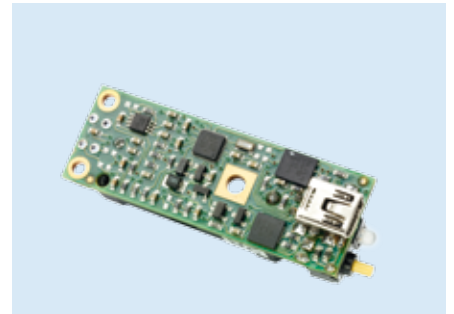
Helbling Representative Office, Shanghai, China

Das Innovationszentrum in Wil SG mit 52 Mitarbeitenden ist trotz des wirtschaftlich schwierigen Umfelds weiter gewachsen und hat das Geschäftsjahr 2009 sehr erfolgreich abgeschlossen. Die Kunden, für welche wir zahlreiche Entwicklungsprojekte durchführen konnten, stammten aus der Hausgeräte-Industrie, dem Laborgehätebau, der Medizintechnik (v.a. Diagnostik) und dem Bereich Präzisionsinstrumente. Daneben unterstützten wir aber auch eine Reihe von Unternehmen aus verschiedenen Bereichen der herstellenden Industrie und des Handels. Zu unseren Kunden, mit denen wir langfristige Innovationspartnerschaften pflegen, zählt auch Nestlé mit der neuen, zum Dolce Gusto-System gehörenden Maschine «Circolo» (siehe Bild). Für die Lösung der anspruchsvollen Entwicklungsaufgaben haben wir jeweils kundenspezifische Projektteams zusammengestellt, in denen sich Mechanik-, Elektronik- und Software-Kompetenzen gegenseitig ergänzten. Die Lösungen

konnten so komplett durch Helbling entwickelt werden. Ein bedeutendes Segment bildeten die Kaffee- und Getränkemaschinen sowie industrielle Geräte. An in- und ausländischen Standorten, einschliesslich in China, unterstützten wir verschiedene Kunden beim Serienanlauf (Ramp up) von Produkten, welche in grossen Stückzahlen gefertigt werden. Das 2008 unter der Leitung von Helbling Technik Wil gegründete Helbling Representative Office in Shanghai konnte seine Geschäftstätigkeit ausbauen. Dazu zählen die Qualitätsüberwachung, die technische Unterstützung der Herstellerfirma und das Trouble Shooting in der Seriefertigung, insbesondere für Produkte, welche von Helbling entwickelt und industrialisiert wurden. Mit diesem Office verfolgen wir das Ziel, unsere Kunden auch nahe an den Produktionsstandorten mit unseren professionellen Ingenieurleistungen unterstützen zu können.



Chirurgie-Gerät zur Bestimmung der Knochendichte



Low Power Data-Acquisition-Elektronik

Jean-Daniel Sieber, Partner
dipl. Masch. Ing. HTL / dipl. El. Ing. HTL
Business Unit Leiter
Wil SG



Martin Federer
dipl. El. Ing. FH
Business Unit Leiter
Wil SG



Markus Zbinden
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG



Michael Weibel
dipl. Ing. FH
Teamleiter
Wil SG



Ralph Kugler
dipl. Masch. Ing. ETH
Teamleiter
Wil SG





Produktionsmaschine für das vollautomatisierte Trennen von Siliziumbricks und -ingots für die Solarindustrie



Laserbeschriftungs-Arbeitsstation mit bis zu vier bewegten Achsen, automatischer Tür und integrierter Absaugung



Anzeigeeinheit einer Industriesteuerung

Das Innovationszentrum in Zürich mit 44 Mitarbeitenden erbrachte im Berichtsjahr für Unternehmen aus den unterschiedlichsten Segmenten des Maschinen- und Anlagenbaus (Produktionssysteme) umfassende Innovations- und Entwicklungsdienstleistungen, etwa für die stark wachsende und in der Solarindustrie tätige Firma Meyer Burger. Je nach konkreter Aufgabenstellung kamen dabei spezialisierte Teams mit Kompetenzen in Mechanik, Mechatronik, Automatisierung sowie in der Anwendung von Software für industrielle Steuerungen und Testsysteme zum Einsatz. Das Team Innovationsmanagement wurde mit verschiedensten Mandaten beauftragt, u.a. für die Generierung neuartiger Innovationen und Produktkostensenkung. Das Zentrum zeichnete auch verantwortlich für den zentrumsübergreifenden Innovationsansatz «Clean Technology», mit dem umfassende Ökologie- und speziell auch Energieeinsparungs-Ziele über

den ganzen Innovationsentwicklungszyklus systematisch verfolgt werden. Die Rezession, unter welcher der Anlagenbau und die Maschinenindustrie zu leiden hatten, führte allerdings dazu, dass das Geschäftsvolumen im vergangenen Jahr rückläufig war, so dass das Innovationszentrum leicht redimensioniert werden musste. Die Zentrumsleitung liegt seit 2009 neu bei Franz von Niederhäusern, einem langjährigen Partner der Helbling Gruppe. Er trat die Nachfolge von Peter Jermann an, der die Leitung des Zentrums in Aarau übernommen hatte.



Werksabnahme-Prüfeinrichtung für Mittelspannungs-Drives im zweistelligen Megawatt-Bereich

Helbling Technik Deutschland
26 Mitarbeitende
CHF 3.5 Mio.
EUR 2.3 Mio. Umsatz

Die in Deutschland wichtigen Branchen Automotive sowie Maschinen-, Anlagen- und Komponentenbau wurden im vergangenen Jahr von der Rezession mit voller Wucht erfasst. Das spürte auch Helbling Technik Deutschland, deren Kunden zu einem grossen Teil in diesen Branchen tätig sind. Aus diesem Grund haben wir den Standort München leicht redimensioniert. Gleichwohl konnten wir die Beziehung zu unseren bestehenden Kunden in den Branchen Automotive, Haushaltgeräte und industrielle Steuerungen in einer Reihe von Projekten weiter ausbauen. Dabei stützten sich unsere spezialisierten Teams für Embedded Software und Leistungselektronik auf unsere moderne Infrastruktur, in die wir regelmässig investieren, um die individuellen Kundenwünsche bei den Entwicklungsdienstleistungen stets auf dem qualitativ höchsten Stand der Technik erfüllen zu können.

Der Software- und Elektronikanteil im Automobilsektor ist weiterhin stark steigend – in naher Zukunft wird er rund 30 Prozent



Andreas Portmann
dipl. Masch. Tech. HF
Teamleiter
Zürich



Thomas Hodel
dipl. El. Ing. FH
Teamleiter
Zürich



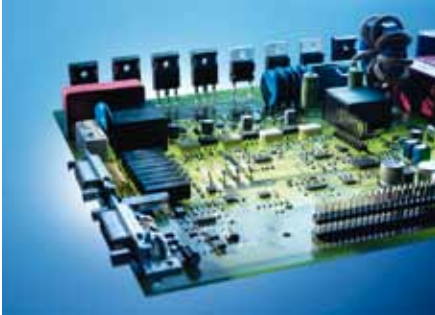
Guido Brunecker
dipl. El. Ing. ETH
Teamleiter
Zürich



Ueli Schläpfer
dipl. Mikrotechnik Ing. EPFL
Teamleiter
Zürich



Hermann Schweizer
dipl. Ing. FH
Geschäftsführer
Deutschland



Entwicklung einer Wechselrichter-Baugruppe



Steuerplatine für ein Haushaltgerät



Prototype of a voice coil actuator for image stabilization

ausmachen. Er stellt deshalb – trotz der Wirtschaftskrise – ein wichtiges Wachstumssegment in der Fahrzeugindustrie dar. Entsprechend nimmt auch die Bedeutung der gemeinsamen Softwarespezifikation für die Automobilindustrie (AutoSAR) laufend zu. Vor diesem Hintergrund haben wir im abgelaufenen Jahr unsere Entwicklungskompetenz auf der Basis dieser Plattform weiter vertieft. Darüber hinaus haben wir für verschiedene Kunden in einzelnen Segmenten der Hochtechnologie Entwicklungsleistungen im Bereich der Embedded Elektronik erbracht, so unter anderem im Segment der Akku- und Antriebselektronik. Schliesslich realisierten wir auch für weltweit tätige Kunden der Haushaltgeräte-Branche Innovationen auf der Basis eigens entwickelter Elektronik und Software.

Fachliche Schwerpunkte

- Embedded Systems
- Automobil-Steuergeräte
- Leistungselektronik

Branchen

- Automobilindustrie
- Hausgeräte
- Industrieelektronik

Standort in Deutschland

München

Reiner Reisch
dipl. Ing. FH
Teamleiter
München



Klaus Neumaier
Dr. rer. nat. Dipl.-Phys.
Teamleiter
München



Helbling Precision Engineering Inc. USA

6 Mitarbeitende

CHF 1.1 Mio.

USD 1.0 Mio. Umsatz

Helbling Precision Engineering Inc. mit Sitz in Cambridge, MA, konnte das Geschäftsvolumen trotz eines schwierigen Umfelds halten und schloss das abgelaufene Geschäftsjahr profitabel ab. Vor allem in den beiden Branchen Medizinaltechnik und Pharma ist es uns gelungen, eine Reihe wichtiger Neukunden im amerikanischen Markt zu gewinnen. Den Schwerpunkt unserer Entwicklungsdienstleistungen bildete dabei wie schon in den Vorjahren die Mikro-technik. Aufgrund seiner grossen Anzahl an Unternehmen weist der US-Markt ein enormes Potenzial auf, das wir mit unserem breiten Spektrum an Kompetenzen und unserem erfahrenen und stabilen Team Schritt für Schritt erschliessen wollen.

Fachliche Schwerpunkte

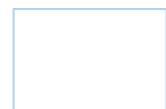
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Mikrofluidik
- Mikrotechnik

Branchen

- Medizinaltechnik
- Pharma

Standort in den USA

Cambridge, MA



Michel Brühwiler
dipl. Masch. Ing. FH/MBA
Managing Director
USA



Helbling Management Consulting

Helbling Management Consulting

37 Mitarbeitende

CHF 8.8 Mio.

EUR 5.9 Mio. Umsatz

Helbling Management Consulting wurde im abgelaufenen Geschäftsjahr mit zahlreichen attraktiven Mandaten betraut. Für Mittelstandsunternehmen, Konzerndivisionen sowie auch für Gesamtkonzerne, vor allem aus der Fertigungsindustrie, entwickelten wir Firmenstrategien mit einer weltweiten Ausrichtung. Auf der Basis von umfassenden Analysen erarbeiteten wir Businesspläne, die eine Vielzahl von integrierten Massnahmen enthielten und auf die spezifische Situation abgestimmt waren. Die Projekte verfolgten das Ziel, die Marktposition der Unternehmen im globalen und durch die Rezession noch verschärften Wettbewerb zu stärken. Darüber hinaus entwickelten wir Massnahmenpakete, anhand derer die Unternehmen auf die Nachfragerückgänge im Zuge der Wirtschaftskrise reagieren konnten. Neben Kostensenkungsprogrammen in der Form von Produktkosten- wie auch von Produktionskostensenkungen stützten wir uns dabei auch auf die von uns entwickelte Dienstleistung «Umsatz- und Cashflow-Generierung».

Positiv überraschte uns die grosse Zahl von Kunden, die uns auch in der Rezession mit Innovationsberatungsmandaten beauftragten. Diese zielten darauf ab, Umsatzlücken zu schliessen und so die Ertragskraft und damit auch den Erhalt von Arbeitsplätzen sicherzustellen. Oft wurden dabei auch die wertvollen Inputs der Kunden unserer Auftraggeber in den Innovationsprozess miteinbezogen. Des Weiteren starteten wir zusammen mit unseren Kunden spezifische Marketing- und Vertriebsini-

tiativen. Sie beruhten auf einer Identifikation und Bewertung der Zielmärkte und konkretisierten sich in wirkungsvollen Marktbearbeitungskonzepten. In den Fokus kamen dabei nicht selten die «Emerging Markets», namentlich China und Indien, die nach wie vor hohe Wachstumsraten aufweisen.

Die Projekte in unserem Geschäftsfeld Business & IT hatten vor allem IT-Audits und gesamtheitliche IT-Strategien mit dem Ziel einer operativen Effizienzsteigerung zum Inhalt. Im Vordergrund standen die Optimierung der IT-Kosten und -Leistung sowie die Evaluation von Out- und Insourcing-Lösungen. Zunehmend haben wir auch interdisziplinäre Dienstleistungen erbracht. Dabei realisierten wir den Nutzen der IT im Marketing-/Kundengewinnungsmanagement (integrierte CRM-Lösungen) oder im Verfügbarkeits- und Kostenmanagement (z.B. SCM-Lösungen mit globalem Sourcing).

Von einzelnen Grossprojekten abgesehen, reduzierte sich 2009 die durchschnittliche Mandatsgrösse. Dies führte auch zu Anpassungen im Personalbestand. Umso erfreulicher war es, dass wir bereits zum zweiten Mal mit einem ASCO-Award ausgezeichnet wurden. Nach dem Gewinn des ersten ASCO-Awards 2006 für ein Projekt in Zusammenarbeit mit Siemens Building Technologies wurde uns 2009, zusammen mit unserem Kunden Lienhard Office Group, der Award für «Best Strategy Transformation» verliehen.

Ein wichtiger Schritt im vergangenen Jahr war die Integration von Business Results, einem auf Innovationsmanagement spezialisierten Spin-off der ETH Zürich. Damit stärken wir unsere Kompetenzen und Res-

ourcen zur Förderung der Innovationsfähigkeit von Unternehmen – sowohl in der Schweiz als auch in Deutschland.

Strategie, Operational Excellence und IT

Strategie & Markt

- Strategieentwicklung
- Organisationsentwicklung
- Marketing & Vertrieb
- Post Merger Integration

Operational Excellence

- Produktion & Supply Chain Management
- Material- & Produktkosten
- Ertragsoptimierung
- Geschäftsprozesse

Business & IT

- IT-Strategie
- IT-Kosten- und Leistungsoptimierung
- IT-Sourcing / -Evaluation
- IT-Assessment

Strategisches Innovationsmanagement

- Innovationsstrategien
- Innovationsprozesse/-strukturen
- Innovationschancen
- Innovations- und Produktportfolio

Standorte

Zürich

Eschborn-Frankfurt, München



Thomas Bertschinger, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsleiter
Schweiz/Deutschland



Ralph M. Bush, Partner
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Markus Breitenmoser
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz

Achieving Business Excellence Together

Beratung durch Helbling Management Consulting



KSB



Zimmer Winterthur



IWC Schaffhausen



Lüdi



Medela



Basellandschaftliche Kantonalbank



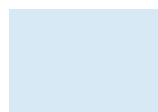
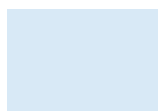
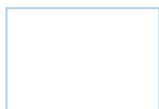
Sulzer Chemtech



F. Hunziker



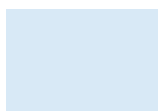
Logicare



Dieter Böhm, Partner
Diplom-Mathematiker
Geschäftsführer
Deutschland



Jörg Schönhärl
dipl. Wirtschafts-Ing. FH
Maschinenbau
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Helbling Corporate Finance

Helbling Corporate Finance

60 Mitarbeitende

CHF 20.9 Mio.

EUR 13.8 Mio. Umsatz

Helbling Corporate Finance blickt auf ein erfolgreiches und wachstumsstarkes Geschäftsjahr 2009 zurück. Insbesondere in Deutschland konnten wir sowohl das Geschäftsvolumen als auch die Mitarbeiterzahl erhöhen. Dank unserer langjährigen Turnaround-Kompetenz ist es uns gelungen, die rezessionsbedingten Beratungschancen optimal zu nutzen. So haben uns zahlreiche Firmen mit anspruchsvollen Restrukturierungsmandaten betraut. Gleichzeitig konnten wir in der Schweiz und in Deutschland eine Reihe von M&A-Transaktionen erfolgreich abschliessen. Grössere Projekte wickelten wir schliesslich auch auf dem Dienstleistungsgebiet Financial Performance Management ab.

Ausgangspunkt unserer Turnaround-Mandate bildete jeweils ein tragfähiges Restrukturierungs-Konzept, das die Kapitalgeber überzeugte. Ein ganzes Bündel von integrierten Massnahmen, die wir schnell und konsequent umsetzten, sicherte den Turnaround-Erfolg. Dazu zählten unter anderem die Liquiditätssicherung, die Wiederherstellung eines nachhaltigen Aufwand/Ertrags-Verhältnisses sowie die Bilanzsanierung. Vermögensteile, die nicht der Wertschöpfung dienten, wurden im Rahmen einer strategischen Neuausrichtung des Unternehmens divestiert. So konnten viele Firmen dank unserer Unterstützung ihre Ertragslage verbessern und ihren Kapitaleinsatz optimieren. Und damit waren die Voraussetzungen

geschaffen, dass Arbeitsplätze, Know-how und die Werte der Kapitalgeber erhalten werden konnten. Helbling Corporate Finance verfügt über fundierte Kenntnisse und auch breite Projekterfahrung in den sehr unterschiedlichen Sanierungs- und Konkursgesetzgebungen der beiden Länder Deutschland und Schweiz. So wurden z.B. in Deutschland verschiedene Sanierungsgutachten nach dem IDW-Standard erstellt. In komplexen Restrukturierungsaufgabenstellungen benötigte Helbling Corporate Finance auch Verhandlungsgeschick bei den Kapitalgebern, die sich nicht nur aus Gesellschaftern und Aktionären oder Banken, sondern auch aus Kunden, Lieferanten, Leasinggesellschaften, Hedgefonds und weiteren Finanzierern zusammensetzten. Die Neugestaltung der Finanzierung mittlerer und grosser Kundenunternehmen (Debt Restructuring) konnte sich dabei als eigenständiges Beratungsgebiet etablieren.

Die erfolgreiche Durchführung umfassender Turnaround-Projekte bedarf eines breiten Spektrums an Kompetenzen. Neben ihrem eigenen Restrukturierungs- und Sanierungs-Know-how konnten sich die Teams von Helbling Corporate Finance je nach Aufgabenstellung auf das Know-how der gesamten Helbling Gruppe stützen. Dazu zählen unter anderem Kompetenzen auf den Gebieten der Strategie, des Operations Consulting, der Technologie sowie der Immobilienrentabilisierung.

Dass wir auch im vergangenen Jahr mit zahlreichen M&A-Mandaten betraut worden sind, führen wir auf die stark gestiegenen Anforderungen an eine professionelle

Die drei Geschäftsfelder von Helbling Corporate Finance

Turnaround-Management

- Strategische und operative Analysen
- Turnaround-Konzept
- Prüfung Sanierungsfähigkeit/-würdigkeit
- Ertragsorientierte Restrukturierung
- Liquiditätsoptimierung
- Kapitaleinsatzoptimierung
- Bilanzsanierung
- Interimsmanagement
- Massnahmenumsetzung
- Turnaround-Controlling

Mergers & Acquisitions

- Verkauf von Unternehmen
- Kauf von Unternehmen
- Fusionen
- Post Merger Integration
- Nachfolgeplanung und -regelung
- Unternehmensbewertung
- Fairness/Second Opinion

Financial Performance Management

- Eigner- und Finanzpartnerstrategie
- Um- und Neufinanzierung
- Financial & Commercial Due Diligence
- Value/Performance Management
- Business Planning
- Financial Modelling
- Unternehmensportfolio-Optimierung
- Finanz- und Liquiditätsplanung
- Management Information System
- Optimierung Finanzprozesse

Standorte

Zürich, Lausanne, Appenzell (Helbling Kaffenberger, M&A Spezialitätenchemie)

Düsseldorf, München, Stuttgart



Stefan Huber, Partner, lic. oec. HSG
Geschäftsführer Deutschland
(bis 31.03.2010)
Geschäftsführer Deutschland/Schweiz
(ab 01.04.2010)



Jörg Müller-Ganz, Partner
Dr. oec. HSG
Geschäftsleiter
Schweiz/Deutschland
(bis 31.03.2010)



Axel Koch, Partner
lic. oec. HSG
Geschäftsführer
Deutschland



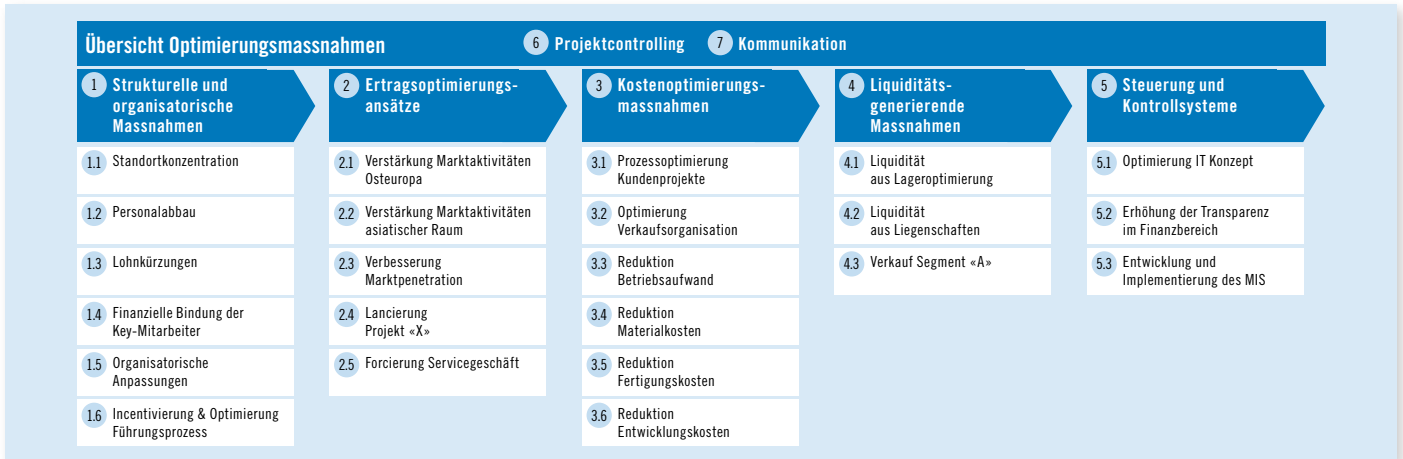
Lauric Barbier, Partner
lic. oec. publ.
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Michael R. Weindl
lic. oec. HSG
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz

Together we realize value

Kundenbeispiel: Restrukturierungs-Controlling



Durchführung von M&A-Transaktionen in einem schwierigen Umfeld, aber auch auf unsere Unabhängigkeit zurück. Dank unserer Leistungen bei Unternehmenskäufen und -verkäufen, Due Diligences, Unternehmensbewertungen und Fairness Opinions konnten unsere Kunden den Wert ihrer Unternehmen beträchtlich steigern. Bei grenzüberschreitenden Transaktionen arbeiteten wir auch im vergangenen Jahr erfolgreich mit unseren Partnern in dem von uns mitgegründeten internationalen Netzwerk CFI (Corporate Finance International) zusammen, das über Büros in Frankreich, Grossbritannien, der Niederlande, Italien, Spanien, Portugal, Schweden, den USA, Kanada und Indien verfügt.

Bei Mandaten im Bereich des Financial Performance Managements standen die Verbesserung der finanziellen Führung, der Aufbau und die Implementierung moderner Kosten- und Leistungsrechnungen sowie die Ausarbeitung von Finanz- und Businessplänen im Vordergrund.

Unsere Kunden stammten auch im vergangenen Jahr aus verschiedenen Branchen, schwergewichtig jedoch aus der Automobilzuliefererindustrie, dem Baugewerbe, der Energiewirtschaft, dem Schie-

nenverkehr, der Elektro- und Telekommunikationsindustrie sowie der Maschinen-, Apparate-, Uhren- und Textilindustrie.

Aufgrund der stark gestiegenen Nachfrage im Turnaround-Geschäft haben wir unsere Präsenz in den wirtschaftlich wichtigen Bundesländern Baden-Württemberg und Bayern verstärkt: Neben Düsseldorf und München verfügen wir seit 2009 auch in Stuttgart über eine eigene Niederlassung. Jene in München wurde im vergangenen Jahr zudem ausgebaut. Aber auch in der Schweiz haben wir unsere Geschäftstätigkeit ausgedehnt: So haben wir unser Büro in Lausanne erweitert. Damit reagierten wir nicht zuletzt auch auf den gestiegenen Bekanntheitsgrad von Helbling Corporate Finance in der französisch sprechenden Westschweiz. Von Lausanne aus wird derzeit eine Reihe von Restrukturierungsfällen bearbeitet.

Zum 1. Januar 2010 wurde die auf das Segment der Spezialitätenchemie fokussierte und international tätige M&A-Firma Kaffenberger AG vollständig übernommen. Sie tritt nun unter dem Namen Helbling Kaffenberger AG als Groupengesellschaft von Helbling mit Sitz in Appenzel auf. Neben der Leitung und

Durchführung von komplexen und oft grenzüberschreitenden Transaktionen übernimmt Helbling Kaffenberger als neutraler Spezialist auch Teilaufgaben wie Bewertung, Fairness Opinion, Businessplanung oder Due Diligence. Dabei stützen sich diese Professionals auf ihre tiefen Fachkenntnisse der Spezialitätenchemie wie auch auf die umfassenden Kompetenzen des gesamten Helbling Corporate Finance Teams.

An der Spitze von Helbling Corporate Finance kommt es ab April 2010 zu einer personellen Veränderung: Stefan Huber, Partner der Helbling Gruppe und seit über zehn Jahren Geschäftsführer von Helbling Corporate Finance GmbH in Deutschland, wird Unternehmensbereichsleiter von Helbling Corporate Finance und übernimmt in dieser Funktion die Nachfolge von Dr. Jörg Müller-Ganz, der dem Unternehmensbereich viele Jahre lang erfolgreich vorstand. Dr. Jörg Müller-Ganz hat entschieden, sich beruflich neu auszurichten und sich in Zukunft auf Verwaltungsratsmandate zu konzentrieren. Parallel dazu wird die Geschäftsleitung von Helbling Corporate Finance in Deutschland aufgrund des starken Wachstums weiter verstärkt.



Helbling Corporate Finance ist Mitglied von Corporate Finance International (CFI), einem internationalen Verbund von rechtlich unabhängigen M&A-Unternehmen mit Netzwerk-Partnern in Europa, Nordamerika und Indien.

Frank Stubbe
Dipl.-Kfm.
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Markus Mühlenbruch
Diplom-Betriebswirt
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland

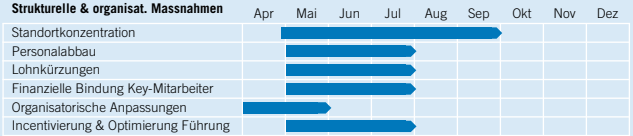


Kundenbeispiel: Massnahmen, Liquiditätsgenerierung, Ertragsoptimierung

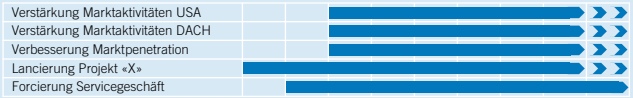
Übersicht der Massnahmenpriorisierung



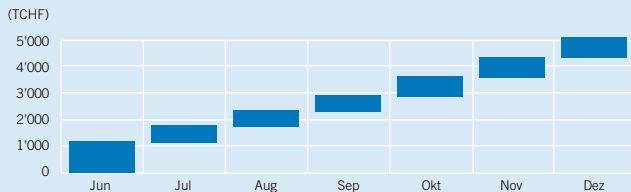
Strukturelle & organisat. Massnahmen



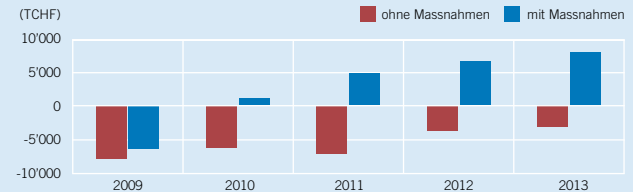
Ertragsoptimierungsansätze



Liquiditätsgenerierung 2009



Nettoergebnis 2009-2013



Abgeschlossene M&A-Transaktionen

The Insolvency Administrator Dr. Wolfgang Gilgery sold the business activities of **SCHWAIGER** Christian Schwaiger GmbH (Germany) to NASDAQ listed **AUDIOVOX CORPORATION** Audiovox Corporation (USA).
helbling
Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the seller

WELLS-BERKHOFF Coatings **Weilburger Coatings GmbH (Germany)** acquired **Naber Meyer S.A.S. (France)** from **Industrias Químicas Naber SA (Spain)**.
Kaufberger & Partner AG
Helbling
Initiated the transaction and acted as lead advisor to the seller

SBB CFF FFS Schweizerische Bundesbahnen SBB (Switzerland) acquired in an asset deal the industrial plants Biel and Bellinzona of **Schweizerische Bundesbahnen SBB Cargo AG (Switzerland)**.
Helbling
Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the buyer in the transaction and the post-merger integration

VFI GmbH (Germany) an affiliated company to **Herholz** Herholz Group (Germany) acquired **Keller Zargen AG (Switzerland)**.
helbling
Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to Swisscom

The Insolvency Administrator Frank Hanselmann sold the business activities of **ATY Automotive & Industrial Components GmbH** (Germany) to **faurecia** Faurecia Group S.A. (France).
helbling
Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the seller

Permadental sold its fully owned subsidiary **Permadental B.V. (The Netherlands)** to **Foreman Capital Investments B.V. Potosi Healthcare Investments B.V. and the Management**.
helbling
Helbling Corporate Finance acted as lead advisor to the seller

Factoring Schweiz AG acquired **KMU FACTORING** (Switzerland) a subsidiary of **Glärner Kantonalbank** Glärner Kantonalbank (Switzerland).
helbling
Helbling Corporate Finance acted as financial advisor to Glärner Kantonalbank

GLOBAL SAFETY TEXTILES \$220m restructuring of debt facilities.
helbling
Helbling Corporate Finance acted as financial advisor to Global Safety Textiles

Umfinanzierung



Christian Kiessling
Rechtsanwalt
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Jan-Erik Gürtner
Dipl.-Kfm.
Mitglied der Geschäftsleitung
Deutschland



Mathis Passeraub
lic. oec. HSG, lic. phil. nat.
Mitglied der Geschäftsleitung
Schweiz



Bernd Pöpplow, Partner
Dipl.-Kfm., Ing.
Deutschland

Helbling IT Solutions

Enabling Innovation with Information Technology

Helbling IT Solutions

11 Mitarbeitende

CHF 5.5 Mio.

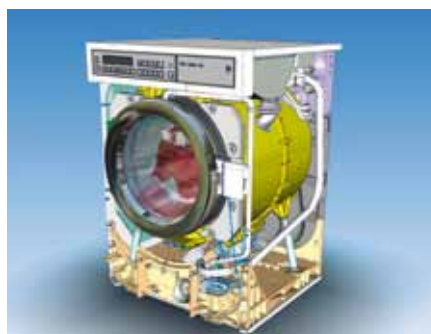
EUR 3.6 Mio. Umsatz

Helbling IT Solutions gehört in der Schweiz zu den führenden Dienstleistern im Bereich des Product Lifecycle Managements (PLM) und konnte diese Marktstellung im Berichtsjahr trotz der Rezession weiter ausbauen. Der Kosten- und Zeitdruck in der Fertigungsindustrie hat sich aufgrund der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen noch verstärkt. Entsprechend nahm auch der Bedarf nach einer Beschleunigung und Automatisierung von Abläufen im Produktentstehungsprozess, unterstützt durch IT, weiter zu. Die Nachfrage nach Dienstleistungen und Lösungen von Helbling IT Solutions ist im Berichtsjahr sowohl bei KMUs mit kleinen und mittelgrossen Entwicklungseinheiten als auch bei grossen, multinationalen Unternehmen mit komplexen Abläufen gestiegen. Im Vordergrund stand in der Regel die Steigerung der Effizienz und die Ermöglichung der Zusammenarbeit von weltweit geführten F&E-Einheiten durch ein professionelles Product Lifecycle Management.



Made in Glarnerland – Sauter Bachmann AG in Netstal entwickelt und produziert Zahnräder, Getriebe und Systeme für höchste Ansprüche im Aerospace- und Industriebereich mit Hilfe von CATIA in der Konstruktion und Fertigung. Die projektrelevanten Dokumente wie Verzahnungskarten, CAD-Daten usw. werden mit SmarTeam verwaltet.

Für verschiedene Konzerne leiteten wir dabei auch grosse strategische PLM-Projekte. Daneben unterstützten wir zahlreiche KMUs erfolgreich bei Einzelthemen wie der optimalen Strukturierung und Generierung von Produkten und den dazugehörigen Stücklisten. Neben PLM-Projekten wurden wir von industriell führenden Kunden auch mit der Optimierung ihrer CAD-Applikationen sowie mit der Entwicklung von durchgängigen Lösungen für PDM/CAD/CAM beauftragt. Schliesslich profitierten wir von einer stark gestiegenen Nachfrage nach produktunabhängiger Beratung. Die langjährige Kooperation mit Dassault Systèmes wurde weiter ausgebaut. Helbling IT Solutions ist neu auch akkreditierter Partner für den Vertrieb und die Beratung der neuen Generation von V6-PLM-Lösungen von Dassault Systèmes. Das Dienstleistungsangebot reicht dabei von den schnell implementierbaren Express Modulen bis hin zu den umfassenden High-End-Lösungen und eröffnet Helbling IT Solutions den Zugang zu neuen Kundensegmenten.



V-ZUG Waschautomat Adora SLQ mit der Weltneuheit «Vibration Absorbing System (VAS)». Für die Montageabteilung werden 3D-CAD-Daten zur besseren Visualisierung mit der Software 3DVIA Composer erstellt und der Montagestrasse zur Verfügung gestellt. Seit über 20 Jahren wird V-ZUG im IT-unterstützten Entwicklungsprozess durch Helbling IT Solutions beraten.

Ihr Partner für integrierte Informatiklösungen im Innovationsbereich

- Konzeption und Realisierung von Innovationsprozessen mittels Informationstechnologien

Beratung

- IT-Lösungskonzepte, Prozessoptimierungen und Kostensenkungen für den Innovationsbereich
- Product Lifecycle Management (PLM)

Projektmanagement

- Gesamtleitung und Coaching von IT-Projekten und Implementierungen

Implementierungs- und Betriebsunterstützung

- Produktdaten-Management-Systeme (PDM, VPM)
- CAx-Systeme (CAD, CAE, CAM)
- Lösungsimplementationen (CATIA, SmarTeam, ENOVIA, SIMULA, 3DVIA, MSC)
- Basis- und firmenspezifische Methodikschulungen
- Support (Hotline, On-Site)

Standort

Zürich



RUAG Technology entwickelt und fertigt Flügelteile für den Airbus A380 mit den PLM-Systemen CATIA und SmarTeam.

Janos Barko
dipl. Ing. TS
Geschäftsleiter



Karlheinz Ribar
Stellvertretender
Geschäftsleiter



Helbling Beratung + Bauplanung

Helbling Beratung + Bauplanung

49 Mitarbeitende

CHF 9.9 Mio.

EUR 6.6 Mio. Umsatz

Helbling Beratung + Bauplanung ist es im Geschäftsjahr 2009 gelungen, ihre führende Marktstellung als Anbieterin von ganzheitlichen Lösungen für Immobilien und Infrastrukturbauten weiter zu stärken.

Unser Bereich Infrastruktur und Verkehr konnte seine Mandate als Berater und Bauherrenvertreter für umfangreiche Strassenbauvorhaben erfolgreich ausbauen. Für das Bundesamt für Strassen (ASTRA) durften wir zudem eine grössere Anzahl von äusserst interessanten Projekten durchführen. Daneben übernahmen wir wiederum eine Reihe von Projektsteuerungs- und Planungsaufgaben im Auftrag des Tiefbauamts der Stadt Zürich. Dank dieser Projekte konnten wir unsere Kernkompetenzen im Projektmanagement erheblich weiterentwickeln. Zu ihnen zählen die Bauherrenvertretung sowie das Risk Management im Infrastruktur- und Verkehrsbereich. Unser Bereich Substanzerhalt konnte auf eine weiterhin steigende Nachfrage nach der spezifischen Dienstleistung des katholischen Korrosionsschutzes zählen. Auf diesem Gebiet konnten wir auch in Deutschland bedeutende Aufträge gewinnen.

Unser Bereich Immobilien und Projektentwicklung erstellte erneut für namhafte Industrieunternehmen und Bestandshalter Konzepte für diverse Arealentwicklungen und betreute deren Umsetzung. Als Entwicklungspartner haben wir von der

Bestandsaufnahme und -analyse über die Ausarbeitung und Umsetzung neuer und wertsteigernder Nutzungsformen bis hin zur erfolgreichen Anbindung von Investoren die komplexen Aufgaben über den gesamten Prozess hinweg gesteuert und betreut. Eine Reihe der durchgeführten Entwicklungen mündeten in erfolgreiche Transaktionen, deren Abschlüsse 2009 in einem schwierigen Marktumfeld hart erarbeitet werden mussten. Dank des Verharrens des Baumarktvolumens auf einem hohen Niveau konnten wir auch 2009, wie bereits in den Vorjahren, bedeutende Projektsteuerungsmandate im Rahmen grosser Bauvorhaben realisieren. Prominente Kundenbeispiele sind sia Abrasives, der Weltpostverein oder auch die Burgergemeinde Bern.

Unser Bereich Energie- und Gebäudetechnik führte im In- und Ausland zahlreiche Energieeinsparungsprojekte in energieintensiven Industrieunternehmen durch. Die dabei angewendete Methode der Pinch-Technologie wird durch das Bundesamt für Energie (BFE) in enger Zusammenarbeit mit Helbling als Schwerpunktprogramm zur Erreichung der Effizienzziele des Bundes aktiv gefördert. Die Anwendung von innovativen Technologien zur Nutzung erneuerbarer Energien wie z.B. die Holzvergasung konnte Helbling Beratung + Bauplanung in der Rolle als Generalplaner von Energieversorgungsanlagen wesentlich ausweiten. Erneut war der Bereich auch beteiligt an Anlageplanungen der Industrie, so z.B. für ABB in Oerlikon und Turgi, Huber & Suhner in Pfäffikon oder sia Abrasives in Frauenfeld.

Ihr Partner für Immobilien, Energie und Infrastruktur

Immobilienwertsteigerung und Projektentwicklung

- Immobilien- und Arealentwicklung (Rentabilisierung)
- Projektmanagement
- Immobilienbewertungen
- Due Diligence
- Transaktionen
- Portfolio-Optimierung
- Facility-Management-Beratung
- Bauherrschaftsvertretung

Energie- und Gebäudetechnik

- Analysen und Bewertungen
- Assessment und Expertisen
- Systemberatung
- Prozess-Simulation
- Energieberatung und Energiekostensenkung
- Planung Gebäudetechnik und Infrastrukturanlagen HLKS
- Generalplanung

Infrastruktur, Verkehr und Werterhaltung

- Bauherrschaftsberatung und -vertretung
- Öffentliches Beschaffungswesen
- Grossprojekt-Controlling und Risk Management
- Investitionskostenoptimierung
- Qualitätsmanagement
- Planung Tiefbau, Leitungs- und Verkehrswegebau
- Kathodischer Korrosionsschutz und Messtechnik
- Zustandserfassung und -analysen
- Instandsetzung/Sanierung
- Werkstoffberatung
- Expertisen

Standorte

Zürich sowie Gruppensitze in Aarau, Bern, Lausanne, Wil SG

Düsseldorf, Eschborn-Frankfurt, München, Stuttgart



Philipp Stoffel
Dr. sc. tech., dipl. Bau Ing. ETH
Geschäftsleiter



Rainer Bendel, Partner
dipl. Ing. ETH
Mitglied der
Geschäftsleitung



Andreas Winkler, Partner
lic. oec. HSG
Mitglied der
Geschäftsleitung

Your Partner for Real Estate and Infrastructure



Planung Gebäudetechnik, Autobahnraststätte MY STOP, Affoltern am Albis



Areal- und Projektentwicklung freyRAUM, Wangen bei Olten



Projektleitung Bauherrschaft, Einhausung Schwamendingen



Projektsteuerung, Bauherrenvertretung – Neubau Betriebsgebäude Küsnacht ZH

Helbling Holding AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 10

Helbling Holding Deutschland GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Schachenallee 29
CH-5000 Aarau
Telefon +41 62 836 45 45
Telefax +41 62 836 45 44

Helbling Technik Bern AG

Stationsstrasse 12
Postfach 171
CH-3097 Liebefeld-Bern
Telefon +41 31 979 16 11
Telefax +41 31 979 16 10

Helbling Technik GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 250
Telefax +49 89 459 29 251

Helbling Technik AG

Hubstrasse 24
Postfach
CH-9500 Wil SG
Telefon +41 71 913 82 11
Telefax +41 71 913 82 10

Helbling Technik AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 17 11
Telefax +41 44 438 17 65

Helbling PTS Engineering AG

Schachenallee 29
CH-5000 Aarau
Telefon +41 62 836 45 25
Telefax +41 62 836 45 24

Helbling Precision Engineering Inc.

One Broadway, 14th Floor
Cambridge, MA 02142
USA
Telefon +1 617 475 1560
Telefax +1 617 758 4101

Helbling IT Solutions

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 986 39 39
Telefax +41 44 986 39 19

Helbling Management Consulting AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 743 83 11
Telefax +41 44 743 83 10

Helbling Management Consulting GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 100
Telefax +49 89 459 29 200

Helbling Management Consulting GmbH

Mergenthalerallee 77
DE-65760 Eschborn
Telefon +49 6196 773 67 250
Telefax +49 6196 773 67 255

Helbling Corporate Finance AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 743 84 44
Telefax +41 44 743 84 10

Helbling Corporate Finance SA

World Trade Center Lausanne
Avenue Gratta-Paille 2
CH-1000 Lausanne 30
Telefon +41 21 641 51 80
Telefax +41 21 641 51 99

Helbling Kaffenberger AG

Sälde 8
CH-9050 Appenzell
Telefon +41 71 780 16 60
Telefax +41 71 780 16 62

Helbling Corporate Finance GmbH

Neuer Zollhof 3
DE-40221 Düsseldorf
Telefon +49 211 137 07 0
Telefax +49 211 137 07 77

Helbling Corporate Finance GmbH

Leonrodstrasse 52
DE-80636 München
Telefon +49 89 459 29 400
Telefax +49 89 459 29 499

Helbling Corporate Finance GmbH

Bolzstrasse 3
DE-70173 Stuttgart
Telefon +49 711 120 46 80
Telefax +49 711 120 46 812

Helbling Beratung + Bauplanung AG

Hohlstrasse 614
Postfach
CH-8048 Zürich
Telefon +41 44 438 18 11
Telefax +41 44 438 18 10

Helbling Shanghai Representative Office

Room 9G, 1777 Century Avenue
East Hope Plaza
Pudong, Shanghai 200122
P.R. China
Telefon +86 21 508 179 29
Telefax +86 21 508 179 39

www.helbling.ch

www.helbling.de

www.helbling.eu

www.helbling-group.com

www.helbling-inc.com

www.helbling.cn

www.kaffenberger.ch

Die 1963 gegründete Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz ihrer 23 Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen Helbling beschäftigt über 400 Professionals in fünf Unternehmensbereichen mit Fokus auf: Innovation / Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround und Financial Performance Management sowie Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.